

ПРОГРАММА
вступительного испытания
для поступающих с целью получения
углубленного высшего образования
по специальности 7-06-0412-03 «Логистика»

Программа вступительного испытания для поступающих с целью получения углубленного высшего образования (магистратура) по специальности 7-06-0412-03 «Логистика» разработана на основе типовых учебных программ учебных дисциплин общего высшего образования: Логистика и управление цепями поставок ; Транспортная логистика ; Закупочная логистика. Содержание программы носит комплексный системный междисциплинарный характер и ориентировано на выявление у поступающих общепрофессиональных и специальных знаний и умений, полученных по завершении общего высшего образования, необходимых для поступления в магистратуру. Программа определяет перечень вопросов, знание которых необходимо для сдачи вступительного испытания, и включает список рекомендуемой литературы, в которой представлены нормативные, научные, учебнометодические и иные материалы. Поступающий в магистратуру, допущенный к сдаче вступительного испытания по специальности, должен показать высокий уровень теоретической и практической подготовки, владение экономической терминологией и навыками работы с экономической научной литературой, знание действующего законодательства, понимание и умение анализа процессов, происходящих в логистической системе на микро- и макроуровнях, компетентность в вопросах, связанных с управлением материальными, финансовыми, информационными и сервисными потоками, оценкой эффективности функционирования цепей поставок, а также умение применять свои знания для решения конкретных исследовательских и прикладных задач. Вступительное испытание проводится в устной форме по билетам. Отметка экзаменуемому выставляется по десятибалльной шкале.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Вопрос 1. Этапы развития логистики

История возникновения логистики. Эволюция логистики и этапы ее развития. Факторы внедрения логистики в хозяйственную практику. Период фрагментаризации логистики. Период становления и концептуализации логистики. Формирование концепции общих затрат. Концепция бизнес-логистики. Интегральная концепция логистики. Глобальная логистика. Сравнительная характеристика традиционного и логистического подходов к управлению. Объекты логистического управления.

Вопрос 2. Основные понятия логистики

Материальный поток как ключевая категория логистики. Классификация материальных потоков. Финансовые потоки. Логистическая операция. Логистическая функция. Логистические цепи и звенья, логистические издержки. Логистические системы. Макро, микро и мезологистические системы. Уровни логистической интеграции как этапы формирования логистических систем. Синергетический эффект в логистике.

Вопрос 3. Основы логистического менеджмента

Понятие логистического менеджмента. Стратегический аспект логистического менеджмента. Формы логистических стратегий. Стратегии лидерства по издержкам, дифференциации, фокусирования, диверсификации, улучшения логистического сервиса, логистического аутсорсинга. Логистические цели, логистическая миссия. Планирование в логистике.

Вопрос 4. Логистические системы управления производством

Толкающая система управления материальным потоком на предприятии. Система MRP. Тянущая система управления материальным потоком на предприятии. Система КАНБАН. Система «точно в срок». Связь логистического подхода к организации производства по ИСО с kaizen (японская система постоянных улучшений) и lean production (американская система бережливого производства). Система «шесть сигма». Система «постоянных улучшений по инициативе снизу». Концепция производственных ячеек.

Вопрос 5. Логистика складирования. Складирование как функциональный элемент логистической системы.

Понятие логистики складирования. Основные функции складов. Определение оптимального количества складов. Логистический процесс на складе как совокупность его функций. Выбор системы складирования. Функциональные зоны склада как условие рациональной организации движения входного, внутреннего и выходного материальных потоков. Принципы их расчета и размещения.

Вопрос 6. Оборудование для хранения основных видов грузов.

Показатели использования оборудования. Средства механизации подъемно-транспортных работ на складах.

Принципы и исходные условия для расчета потребности в средствах механизации. Оценка эффективности использования подъемно-транспортного оборудования на складе. Система показателей оценки эффективности функционирования склада как элемента логистической системы.

Вопрос 7. Распределительная логистика. Предмет изучения и экономическая сущность распределительной логистики.

Основные понятия, используемые в распределительной логистике: логистический канал (канал дистрибуции/распределения материального потока); логистическая цепь; логистическая сеть; логистический процесс; логистические посредники; управление заказами, поставками, логистическим сервисом. Формы движения материального потока - транзитная и складская. Прямые, эшелонированные и смешанные логистические каналы.

Вопрос 8. Управление возвратным процессом и его эффективность.

Реверсивная логистика. Возврат для перераспределения. Рециклинг (повторное использование материалов). Причины возврата партий поставки. Изъятие товара. Организация процесса. Контроль возврата и утилизации товаров.

Вопрос 9. Информационная логистика

Информационные системы в логистике. Функции логистической информационной системы. Виды логистических информационных систем и задачи, решаемые ими. Иерархия использования логистической информационной системы. Информационная пирамида организации. Уровни используемой информации. Информационные потоки в логистике. Классификация информационных потоков по виду связываемых потоком систем, месту нахождения, направлению движения. Информационная инфраструктура. Автоматизированные системы обработки информации.

Вопрос 10. Управление логистическим сервисом

Ключевые понятия в логистическом сервисе. Логистическая сервисная система. Виды логистического сервиса. Производственный сервис. Сервис послепродажного обслуживания. Сервис информационного обслуживания. Финансово-кредитный сервис. Основные этапы формирования системы логистического сервиса.

Показатели качества логистического сервиса. Техническое качество. Функциональное качество. Оценка уровня логистического сервиса.

Вопрос 11. Финансовые потоки как объект финансовой логистики

Понятие и сущность финансовой логистики. Субъект и объект управления в финансовой логистике. Функции финансовой логистики. Основные цели управления финансовыми ресурсами. Комплекс задач в системе операционных, инвестиционных и финансовых решений и их характеристика. Понятие денежного потока в логистике. Классификация денежных потоков. Значение отчета о движении денежных средств.

Вопрос 12. Сущность, значение концепции управления цепями поставок

Экономическая сущность управления цепями поставок в современной экономике. Эволюция производственно-логистических концепций. История

развития управления цепями поставок. Взаимосвязь управления цепями поставок и логистики. Сущность цепей поставок и управления ими. Основные понятия системы субконтрактинга и аутсорсинга. Классификация цепей поставок.

Вопрос 13. Бизнес-процессы в цепи поставок

Объектная декомпозиция и процессная декомпозиция цепи поставок. Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок. Ключевые и логистические бизнес-процессы. Логистические функции, связанные с операционной деятельностью, с координирующей и интегрирующей деятельностью организации. Логистическая операция как действие (или совокупность действий), связанное с реализацией потоков в рамках существующей цепи поставок. Основные, обеспечивающие процессы и процессы управления. Интеграция ключевых бизнес-процессов.

Вопрос 14. Основные решения при управлении цепями поставок

Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в управлении цепями поставок. Стратегия конкурентного поведения и стратегия управления цепью поставок. Стратегический уровень принятия решений при управлении цепями поставок: основные области принятия решений. Стратегический уровень принятия решений в управлении цепями поставок: проектирование структуры производства и распределения. Выбор поставщиков и построение системы взаимодействия с ними. Интеграция участников цепи создания стоимости на основе организации межфирменных кооперационных отношений.

Вопрос 15. Проблема неопределенности и риск в цепях поставок

Причины и последствия неопределенности в цепях поставок. Выявление, устранение и усиление «узких мест» цепи поставок. Классификация видов неопределенности. Понятие риска, его виды и типы. Факторы риска: внешние и внутренние, постоянные и переменные, прямого и косвенного воздействия. Устойчивость цепей поставок. Концепция комплексной безопасности цепей поставок. Снижение неопределенности в цепях поставок. Bullwhip-эффект (эффект хлыста) в цепях поставок и методы его снижения. Отложенная дифференциация продукции и точка проникновения заказа.

Вопрос 16. Координация в цепи поставок

Значение координации в управлении цепями поставок. Создание системы информационного обмена между всеми участниками цепи создания стоимости. Основные направления и элементы координации в цепях поставок. Причины недостаточной координации в цепи поставок. Концепции и технологии координации цепей поставок. Выбор стратегии и улучшение координации в цепи поставок.

Вопрос 17. Контроллинг цепей поставок

Методики контроллинга цепи поставок: референтная модель цепей поставок SCOR (Supply Chain Operation Reference Model) и сбалансированная система показателей BSC (Balanced Score Card). Ключевые показатели

эффективности KPI (Key Performance Indicators) как индикаторы эффективность процессов цепи поставок. Этапы разработки сбалансированной системы показателей. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей. Показатели эффективности функционирования цепей поставок: основные требования и классификация SCOR-модели. SCOR и информационные системы.

Вопрос 18. Современные формы управления цепями поставок

Статичные цепи поставок, виртуальные предприятия, гибкие и адаптивные цепи поставок. Определение критериев классификации различных форм управления цепями поставок. Виртуальные предприятия: свойства, особенности создания, организационная структура. Основные задачи, решаемые посредством создания виртуальных предприятий. Практическая реализация концепции виртуального предприятия. Гибкие (agile) цепи поставок. Управление долгосрочным развитие цепей поставок - Sustainable Supply Chain Management. Взаимосвязь цепей поставок, экологических проблем и общественных интересов. CALS-идеология как комплексная системная стратегия повышения эффективности процессов.

Вопрос 19. Адаптивные цепи поставок

Основы концепции адаптивных цепей поставок. Определение адаптивных цепей поставок. Особенности управления адаптивными цепями поставок. Основные преимущества адаптивных цепей поставок Структурно-функциональный резерв адаптивных цепей поставок. Организационная структура адаптивной цепи поставок. Основные этапы перехода к управлению адаптивными цепями поставок.

Вопрос 20. Организация взаимодействия предприятий в цепях поставок

Процесс построения системы управления цепями поставок. Идентификация и описание цепей поставок. Анализ цепей поставок. Основные этапы построения эффективной системы управления цепями поставок. Основные категории, характеризующие уровень совместной работы предприятий в цепи поставок: кооперации, интеграции, координации и взаимодействие. Организация взаимодействия в цепях поставок. Шансы и риски стратегии взаимодействия. Оценка финансовых показателей и нефинансовых факторов при принятии решения об аутсорсинге.

Вопрос 21. Логистика транспортного обслуживания

Место логистики транспортного обслуживания в коммерческой деятельности организации. Понятие транспортной системы. Показатели, характеризующие распределение объема выполненных работ на транспорте. Понятие и классификация грузопотоков. Логистические требования, предъявляемые к транспорту. Условия эффективности смешанных перевозок.

Вопрос 22. Роль транспорта в современном мире.

Взаимосвязь экономики и перевозок грузов. Важность своевременности доставки грузов. Технология развития транспортной системы. Требования экологии, экономичности, надежности, безопасности и качества.

Важность различных видов транспорта для коммерческой деятельности в Беларуси. Транспорт, как особая отрасль материального производства.

Вопрос 23. Понятие транспортной системы. Классификация транспорта.

Понятие грузопотока. Классификация грузопотоков. Оптимизация объема перевозимого груза. Логистические методы оценки конкурентоспособности транспорта.

Вопрос 24. Грузы и их классификация.

Понятие груза. Классификация грузов по степени опасности. Тяжеловесные, крупногабаритные и длинномерные грузы. Классификация грузов по степени загрузки. Понятие качество груза.

Вопрос 25. Упаковка и транспортная тара.

Понятие тары и упаковки. Классификация транспортной тары. Понятие транспортного пакета. Применение поддонов. Транспортный процесс контейнерных перевозок и его элементы

Вопрос 26. Правила маркировки грузов. Понятие маркировки грузов. Транспортная маркировка. Расположение надписей на маркировке. Манипуляционные знаки. Предупредительные знаки.

Вопрос 27. Правила перевозки опасных грузов.

Понятие «опасный груз». Классы опасных грузов. Маркировка опасных грузов. Система информации об опасности при перевозке опасных грузов.

Вопрос 28. Организация перевозок на железнодорожном транспорте.

Краткая характеристика Белорусской железной дороги. Преимущества и недостатки железнодорожного транспорта. Классификация грузовых перевозок на железнодорожном транспорте. Состав материально-технической базы железнодорожного транспорта. Виды отправок.

Вопрос 29. Транспортный процесс автомобильных перевозок и его элементы.

Понятие «ездка». Основные варианты организации транспортного процесса. Техничко-эксплуатационные показатели оценки работы автотранспорта. Маршруты перевозки грузов. Основные характеристики автотранспорта для грузовых перевозок. Выбор типа автотранспортного средства для перевозки грузов.

Вопрос 30. Договор на перевозки и первичная документация.

Договор перевозки. Первичные документы для железнодорожного транспорта. Первичные документы при отправке груза автомобильным транспортом. Первичные документы при отправке груза морским транспортом. Первичные документы при перевозке грузов воздушным путем.

Вопрос 31. Логистические аспекты функционирования транспорта.

Услуги транспорта. Понятие услуги. Понятие транспортной услуги. Классификация услуг транспорта. Логистические услуги. Оценка качества логистических услуг. Виды доставок и технологические схемы перевозок. Транспортно-экспедиционное обеспечение перевозки грузов. Интермодальные перевозки. Мультимодальные перевозки. Унимодальные перевозки.

Вопрос 32. Процесс проектирования системы доставки груза.

Требования заказчика. Разработка вариантов плана доставки. Выбор лучшего варианта. Уточнение и согласование плана доставки. Участники системы доставки грузов. Экспедиторы. Склады. Перевозчики. Риск при транспортировке. Оценка соответствия параметра вариантов с ожиданием клиентов.

Вопрос 33. Транспортная логистика и международные транспортные операции.

Особенности международных транспортных операций. Регистрация режимов работы автомобилей. Требования стран ЕС к продолжительности управления автомобилем. Требования к подвижному составу в странах ЕС. Ограничения на токсичность выхлопных газов двигателя. Ограничения на уровень шума. Ограничения на полные предельные массы автотранспортных средств и распределение полной массы по осям.

Вопрос 34. Ответственность организаций при перевозке грузов.

Базисные условия поставки грузов. Правила Инкотермс. Ответственность сторон по договору грузоперевозки. Обязанности сторон. Ответственность сторон по договору грузоперевозки и прочие условия.

Транспортное страхование. Виды транспортного страхования. Страховой полис.

Вопрос 35. Принципы формирования транспортных тарифов.

Понятие транспортного тарифа. Особенности формирования рынка транспортных услуг и их тарифов. Государственное регулирование тарифов на транспортные услуги. Перекрестное субсидирование. Тарифы и стоимость перевозки на железнодорожном транспорте. Виды тарифов на транспорте.

Вопрос 36. Государственное регулирование транспортных логистических систем.

Объективная необходимость государственного регулирования логистической деятельности транспортного обслуживания. Государственная политика в области транспорта. Концепция реформирования транспортно-логистической системы Беларуси. Основные предпосылки государственного регулирования транспорта. Механизм регулирования транспортной деятельности в Республике Беларусь.

Вопрос 37. Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие

Общехозяйственные и специфические транспортные факторы. Основные технико-экономические особенности железнодорожного транспорта. Морской транспорт и его особенности. Основные технико-экономические особенности речного транспорта. Основные технико-экономические особенности автомобильного транспорта. Основные технико-экономические особенности авиационного транспорта. Основные технико-экономические особенности трубопроводного транспорта.

Вопрос 38. Планирование международных автомобильных перевозок.

Международные автомобильные перевозки. Планирование продолжительности международных автомобильных перевозок с учетом режима труда и отдыха водителей. Использование сменных экипажей. Влияние логистических концепций KANBAN и "точно в срок" на критерии оценки работы транспорта при международных перевозках. Соблюдение временных графиков доставки грузов. Допустимые отклонения от продолжительности поставки.

Вопрос 39. Содержание закупочной логистики и ее роль в управлении цепями поставок

Закупочная логистика как система управления материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами. Закупочная логистика и материально-техническое обеспечение: общее и различия.

Предмет изучения закупочной логистики. Основные цели закупочной логистики. Задачи и содержание закупочной логистики.

Вопрос 40. Управление материальными ресурсами на предприятии

Классификация потребляемых материально-технических ресурсов. Понятие материальных ресурсов. Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД).

Использование ABC- и XYZ-анализа для группировки материальных ресурсов по значимости. Критерии ранжирования материальных ресурсов. Алгоритм расчета ABC- и XYZ-анализа. Анализ матрицы ABC-XYZ.

Вопрос 41. Информационное обеспечение закупочной логистики

Понятие информационного потока в закупочной логистике и его единицы измерения. Направленность информационных потоков. Информационная пирамида в закупочной логистике. Уровни управления и их полномочия в информационной пирамиде. Документооборот в закупочной логистике. Источники получения информации.

Вопрос 42. Современные технологии закупок.

Технология закупок. Технические средства повышения производительности закупок. Области применения штрих-кода при совершении закупок. Значение электронного обмена данными для стратегии предприятия.

Вопрос 43. Организационная структура службы закупок предприятия на основе логистики

Организация закупочной деятельности на предприятиях. Служба закупок как составная часть аппарата управления предприятием. Цели и функции управления закупками. Задачи службы закупок предприятия. Факторы, влияющие на построение организационной структуры службы закупок. Отраслевая принадлежность службы закупок. Влияние типа производства, характера деятельности предприятия, степени его специализации, ассортиментной и номенклатурной политики, месторасположения на выбор организационной структуры службы закупок.

Вопрос 44. Исследование рынка закупаемых материальных ресурсов

Основные направления исследования рынка закупаемых материальных ресурсов. Рынок закупок и его субъекты. Поле рыночных исследований. Известный рынок. Смежный рынок. Новый рынок. Особенности формирования рыночной конъюнктуры на рынке закупок.

Анализ предложений. Критерии, используемые при исследовании рынка закупок. Исследование основного сырья и товаров. Исследование специфического сырья. Исследование поставщика. Исследование системы и условий закупок.

Вопрос 45. Планирование и проведение закупок

Закупочная политика предприятия. Текущие и перспективные планы закупок. Оперативное планирование в области закупок. Разработка оперативных планов, обеспечивающих ежедневный контроль процесса закупок и поставок. Тактическое планирование в области закупок. Разработка тактических планов (до трех лет), гарантирующих бесперебойное функционирование цепи поставок материальных ресурсов.

Вопрос 46. Стратегическое планирование в области закупок.

Планы закупок в укрупненной и специфицированной номенклатурах. Этапы процесса планирования закупок. Исходная информация для планирования закупок. План закупок. Балансовый метод. Управленческое решение – «купить или сделать самим»: оценка вариантов целесообразности производства или покупки материальных ресурсов.

Вопрос 47. Методы закупок. Преимущества и недостатки методов закупок.

Закупка одной партией (оптовые закупки). Регулярные закупки мелкими партиями. Ежедневные (ежемесячные) закупки по котировочным ведомостям. Закупки по мере необходимости. Закупка с немедленной сдачей.

Вопрос 48. Нормирование расхода материальных ресурсов

Нормы и нормативы расхода материальных ресурсов. Состав нормы. Содержание процесса нормирования. Классификация норм расхода материальных ресурсов. Нормативы расхода материальных ресурсов как элементные составляющие норм.

Вопрос 49. Методы определения потребности в материальных ресурсах.

Метод прямого счета определения потребности в материальных ресурсах. Разновидности метода прямого счета. Метод аналогий. Метод типовых представителей. Метод динамических коэффициентов. Метод рецептурного состава. Расчет потребности с помощью формул химических реакций. Интуитивные и формализованные методы прогнозирования. Статистический метод (метод динамических коэффициентов, расчет по базе прошлого периода).

Вопрос 50. Выбор каналов закупки

Направления выбора поставщика. Способы выбора поставщика. Выбор поставщика с использованием конкурса (тендера). Открытый конкурс.

Закрыты́ конкурс. Письменные переговоры между поставщиком и потребителем. Виды оферты (свободная и твердая). Закупки без проведения торгов (запрос котировок, у единственного поставщика, закупки на товарных биржах).

Вопрос 51. Конкурсная система государственных закупок.

Условия применения и проведения открытого конкурса. Оценка конкурсных предложений. Закрыты́ конкурс государственных закупок и его особенности.

Электронный аукцион и правила его применения при осуществлении государственных закупок на электронных торговых площадках.

Вопрос 52. Методы выбора лучшего поставщика.

Ранжирование поставщиков. Метод рейтинговых оценок. Балльный метод. Метод доминирующих характеристик. Метод сравнения затрат на приобретение продукции у различных поставщиков. Метод экспертных оценок. Метод предпочтения. Метод попарных сравнений. Метод «лучше-хуже». Метод анализа иерархий (МАИ).

Вопрос 53. Страховой запас: функции, методика расчета, управление.

Причины формирования страхового запаса и его функции. График использования страхового запаса в условиях несоблюдения условий поставки, увеличения спроса. Оборачиваемость страхового запаса. Страховой запас как инструмент минимизации рисков сбоев поставок и увеличения спроса.

Вопрос 54. Государственные закупки и механизм их реализации

Понятия государственные нужды и государственный заказ. Законодательство Республики Беларусь о регулировании государственных закупок. Основные принципы осуществления государственных закупок. Субъекты (участники) системы государственных закупок. Виды процедур государственных закупок и особенности их применения.

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ

1. Этапы развития логистики
2. Основные понятия логистики
3. Основы логистического менеджмента
4. Логистические системы управления производством
5. Логистика складирования. Складирование как функциональный элемент логистической системы
6. Оборудование для хранения основных видов грузов
7. Распределительная логистика. Предмет изучения и экономическая сущность распределительной логистики
8. Управление возвратным процессом и его эффективность
9. Информационная логистика
10. Управление логистическим сервисом
11. Финансовые потоки как объект финансовой логистики
12. Сущность, значение концепции управления цепями поставок
13. Бизнес-процессы в цепи поставок
14. Основные решения при управлении цепями поставок
15. Проблема неопределенности и риск в цепях поставок
16. Координация в цепи поставок
17. Контроллинг цепей поставок
18. Современные формы управления цепями поставок
19. Адаптивные цепи поставок
20. Организация взаимодействия предприятий в цепях поставок
21. Логистика транспортного обслуживания
22. Роль транспорта в современном мире
23. Понятие транспортной системы. Классификация транспорта
24. Грузы и их классификация
25. Упаковка и транспортная тара
26. Правила маркировки грузов
27. Правила перевозки опасных грузов
28. Организация перевозок на железнодорожном транспорте
29. Транспортный процесс автомобильных перевозок и его элементы
30. Договор на перевозки и первичная документация
31. Логистические аспекты функционирования транспорта
32. Процесс проектирования системы доставки груза
33. Транспортная логистика и международные транспортные операции
34. Ответственность организаций при перевозке грузов
35. Принципы формирования транспортных тарифов
36. Государственное регулирование транспортных логистических систем
37. Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие
38. Планирование международных автомобильных перевозок
39. Содержание закупочной логистики и ее роль в управлении цепями поставок

40. Управление материальными ресурсами на предприятии
41. Информационное обеспечение закупочной логистики
42. Современные технологии закупок
43. Организационная структура службы закупок предприятия, сформированная на принципах логистики
44. Исследование рынка закупаемых материальных ресурсов
45. Планирование и проведение закупок
46. Стратегическое планирование в области закупок
47. Методы закупок. Преимущества и недостатки методов закупок
48. Нормирование расхода материальных ресурсов
49. Методы определения потребности в материальных ресурсах
50. Выбор каналов закупки
51. Конкурсная система государственных закупок
52. Методы выбора лучшего поставщика
53. Страховой запас: функции, методика расчета, управление
54. Государственные закупки и механизм их реализации

Нормативные и законодательные акты

1. Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 года и 17 октября 2004 года). – 3-е изд., стер. – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2008. – 64 с.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь: [принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г.: одобрен Советом Республики 19 нояб. 1998 г.]: с изменениями и дополнениями по сост. на 1 сент. 2008 г. – 6-е изд., с изм. и доп. – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2008. – 653 с.
3. О некоторых вопросах государственных закупок товаров (работ, услуг): Указ Президента Респ. Беларусь, 29 дек. 2012 г., № 576 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.
4. О некоторых мерах по реализации Закона Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)»: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 22 августа 2012 г., № 778 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.

Основная литература:

1. Верниковская, О.В. Закупочная логистика: учеб.-метод. пособие / О.В. Верниковская. – Минск: Экоперспектива, 2020. – 116 с.
2. Зорина, Т. Г. Международная логистика. Практикум : учеб. пособие / Т. Г. Зорина, С. В. Дирко. – Минск : БГЭУ, 2018. – 290 с.
3. Ерчак, О.В. Логистика и управление цепями поставок : учеб. пособие / О. В. Ерчак [и др.] ; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. — Минск: БГЭУ, 2019. — 397 с.
4. Логистика: учебное пособие/ О.В. Верниковская, О.В. Ерчак, Т.В. Кузнецова [и др.]; под общей ред. И.И. Полещук. – 2-е изд., стер. -- Минск: РИПО, 2018. – 267с.
5. Молокович, А.Д. Транспортная логистика : учебник / А. Д. Молокович. – Минск : Вышэйшая школа, 2019. – 463 с.
6. Стерлигова, А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник /А.Н. Стерлигова. – М.: ИНФРА-М, 2018. — 430 с.
7. Полещук, И.И. Логистика. учеб. пособие / И.И. Полещук [и др.]; под ред. И.И. Полещук. – 2-е изд., стер.– Минск: РИПО, 2018. – 267 с.