

**ОТЗЫВ**  
**научного руководителя на диссертацию**  
**Шаховской Вероники Николаевны**  
**«Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных**  
**организаций»**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями и комплексами)

**1. Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите.** Диссертация Шаховской Вероники Николаевны по своему содержанию соответствует паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

**2. Актуальность темы диссертации.** В Республике Беларусь действует более 8 тысяч строительных организаций, более 90 процентов из которых относятся к субъектам малого предпринимательства. Выбор подрядной организации, способной выполнить строительные работы, обеспечить строительство зданий и сооружений в срок, с соблюдением требований качества и условий неизменной договорной цены представляет собой сложную задачу, решение которой происходит для каждого объекта строительства. Создание единой в рамках Республики Беларусь системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций не только позволит организациям – заказчикам осуществлять обоснованный выбор производителя работ, но самим строительным организациям выявить позиции, по которым они проигрывают на рынке, выработать направления и пути повышения конкурентоспособности, что будет способствовать повышению качества строительства, выполнению работ в срок и с соблюдением всех договорных обязательств.

**3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту.** К основным научно обоснованным результатам диссертационного исследования относятся:

– развитие теоретических основ применения рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающих: а) выявление специфики конкурентной среды в строительстве; б) уточнение определения понятия «конкурентоспособность строительных организаций»; в) авторское определение понятия «рейтинг конкурентоспособности строительных организаций»; г) концептуальный подход к функционированию системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, разработанный для строительного комплекса Республики Беларусь впервые;

– разработка нового механизма проведения процедур закупок в строительстве, в котором впервые предложено использовать рейтинг конкурентоспособности в качестве критерия допуска строительных организаций

к процедурам закупок, сравнение конкурсных предложений и выбор победителя с учетом рейтинга конкурентоспособности строительных организаций;

– разработка авторской методики рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций;

– разработанные впервые для строительного комплекса Республики Беларусь практические рекомендации по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций.

**4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Выводы и рекомендации, полученные соискателем по результатам проведенного исследования, являются обоснованными и достоверными, что обеспечивается логикой научной мысли, использованием официальных статистических данных, нормативных законодательных и технических актов, данных производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций и результатов научных исследований ученых Республики Беларусь и других стран.

**5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.**

*Научная новизна* представленной работы состоит в развитии теоретических основ и методического обеспечения рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций Республики Беларусь. Теоретические положения могут применяться органами государственного управления, научно-исследовательскими организациями, а также высшими учебными заведениями для повышения научного уровня и в образовательном процессе. В частности, теоретические и методические основы рейтинговой оценки конкурентоспособности использованы Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь при разработке нормативных правовых актов (акт б/н от 18.05.2013 г. и справка б/н от 18.05.2013 г.), концепции создания отраслевой системы и методик рейтинговой оценки участников строительной деятельности (акты б/н от 24.08.2023 г. и от 10.11.2023 г.), а также используются в практической деятельности Министерства экономики Республики Беларусь при подготовке заключений о конкурентоспособности работ строительных организаций для принятия решений на государственном уровне о необходимости поддержания производственно-хозяйственной деятельности отдельной организации в виде выделения дотаций и ассигнований, что подтверждено актом Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь б/н от 10.11.2023 г.

*Практическая значимость* полученных результатов состоит в том, что методическое обеспечение предназначено для использования в реальном секторе экономики. Его использование позволяет снизить затраты на строительство благодаря научно-обоснованному подходу к оценке конкурентных преимуществ подрядных организаций, оцениваемых при проведении процедур закупки и зафиксированных в договоре подряда. Отдельные результаты исследования использованы в практической деятельности ОАО «НИИ Стройэкономика»

(акт № 1033 от 07.10.2022 г. и справка № 1131 от 11.11.2022 г.), ОАО «Строительно-монтажный трест № 16, г. Новополоцк» (справка № 01-18/851 от 03.02.2023 г.), коммунального унитарного предприятия «Жилищное коммунальное хозяйство Центрального района г. Минска» (акт № 1-7/108 от 29.02.2024 г.); внедрены в учебный процесс Филиала «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики» БНТУ (акт б/н от 02.03.2023 г.).

*Социальная значимость* выполненной работы заключается в создании методических инструментов, обеспечивающих стабильность функционирования строительного комплекса Республики Беларусь, его организаций, а также всех потребителей строительной продукции: организаций и населения, осуществляющих жилищно-гражданское строительство, строительство объектов инфраструктуры и промышленности.

**6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати.** Основные результаты исследования изложены в 20 научных работах: 6 статей, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, объемом 2,75 авторского листа, 3 (1 — в соавторстве) — в научных рецензируемых изданиях, 10 — в материалах конференций и семинаров, 1 — в сборнике научных трудов.

**7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК.** По своему объему, содержанию и структуре диссертационная работа соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Диссертация оформлена в полном соответствии с требованиями ВАК Республики Беларусь по оформлению диссертации и автореферата. Результаты исследования наглядно представлены в таблицах и рисунках.

**8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.** Содержание диссертации, использованные методы исследования, интерпретация полученных результатов свидетельствуют о соответствии научной квалификации Шаховской Вероники Николаевны ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

### **Заключение**

Диссертация Шаховской Вероники Николаевны является самостоятельной квалификационной научной работой, содержащей новые теоретические и практические результаты. Она полностью соответствует требованиям специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и паспорту специальности 08.00.05 (п.1.3.3. Методологические проблемы повышения и обеспечения конкурентоспособности строительной продукции и предприятий).

В диссертации автор дает ссылки с указанием авторов и источников, включая диссертации, материалы которых использованы в работе. Ссылки

приведены также на собственные публикации, в которых содержатся материалы, излагаемые в диссертации. Соискатель не обучался в магистратуре, и соответственно результаты магистерской диссертации не использовались при написании кандидатской диссертации. Результаты исследования принадлежат автору, получены им лично, без соавторов (п. 26 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий).

В соответствии с п. 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий автор диссертации Шаховская Вероника Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за следующие новые научно обоснованные результаты:

1. развитие теоретических основ применения рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций;
2. разработку механизма проведения процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности строительных организаций;
3. разработку методики рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций;
4. разработку практических рекомендаций по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций.

Научный руководитель  
профессор кафедры экономики,  
организации строительства  
и управления недвижимостью,  
кандидат экономических наук, доцент  
10.09.2024 г.

