

В диссертационный совет Д 02.07.01  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Крупенко Юлии Вячеславовны  
на тему: «Рынок страховых услуг в условиях цифровой трансформации экономики  
Республики Беларусь»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит

Цифровые технологии стали неотъемлемой частью современного мира. Внедрение цифровых технологий на рынке страховых услуг – это объективный процесс, коррелирующий с общими трендами цифровизации в экономике. В Республике Беларусь цифровая трансформация экономики является государственным приоритетом, а страховой рынок вынужден адаптироваться к новым условиям. Страховые организации сегодня находятся в активной фазе процесса цифровых трансформаций, совершенствуя свою деятельность с помощью цифровых технологий, адаптируясь к современным потребностям рынка и угрозам, однако преобразование рынка страховых услуг в условиях цифровизации экономики все еще имеет большой потенциал.

Решение задач, направленных на цифровую трансформацию страхового сектора, повышение уровня цифрового взаимодействия между участниками страховых отношений, является фактором эффективного развития страхового рынка и способствует удовлетворению страховых потребностей. В то же время данные процессы должны сопровождаться повышением информационной безопасности, которая является инфраструктурным элементом цифровой экономики, поскольку с развитием цифровых технологий возникает рост киберугроз, требующих оперативного и своевременного обнаружения, разработки соответствующих мер по их предотвращению и минимизации возможных последствий. В связи с этим исследование, обобщенные результаты которого изложены в автореферате Крупенко Ю.В., представляет существенный научный и практический интерес.

Диссертационное исследование Крупенко Ю.В. позволяет выработать необходимый теоретико-методологический базис и концептуализировать основные положения развития рынка страховых услуг, адаптируя их под потребности цифровой экономики, что дает необходимую основу для развития методик и инструментария цифрового страхования. Это указывает на научно-практическую значимость представленных в диссертации результатов.

Несомненно, заслуживают внимания и обладают научной новизной разработанные автором концептуальные положения теории цифрового страхования, включая усовершенствованный категориальный аппарат, авторское обоснование новой стабилизационной функции страхования.

Большое теоретико-методологическое значение имеет разработанный автором механизм киберстрахования, в том числе введение в научный оборот такого термина как «киберриск», его классификационных и систематизирующих признаков в системе страхования, в то же время авторская методика оценки допустимых киберрисков с использованием интегрального уточняющего коэффициента имеет практическую значимость, поскольку может быть использована при формировании стоимости страхового полиса.

По нашему мнению, следует отметить разработанный автором методический инструментарий для оценки адаптивности страховых организаций к цифровой среде, в

частности, на основе интегрального показателя цифровой зрелости страховщика. Данная разработка имеет научно-практическое значение, поскольку позволяет регулятору выработать рекомендации по дальнейшему развитию рынка страховых услуг.

Важным достижением автора является впервые предложенная в отечественной теории и практике Концепция развития цифрового страхования, ориентированная на обеспечение устойчивости национальной экономики, в основу которой положена кибербезопасность. Положительной оценки заслуживает также комплексный подход автора к формированию инновационной страховой экосистемы. Реализация на практике указанных предложений позволит формировать страховщиками эффективные бизнес-модели, что будет способствовать развитию рынка страховых продуктов с контролируемым уровнем киберрисков, чем подтверждается научно-практическая значимость разработок автора.

Отмечая положительные результаты исследования, следует обратить внимание, что на стр. 20 автореферата приводится указание на разработанную автором модифицированную систему сбалансированных показателей для определения интегрального показателя цифровой зрелости страховщика, однако сами показатели не называются. Также было бы полезным для большего понимания раскрыть систему факторов риска, о которых идет речь на стр. 25 автореферата. Указанные замечания имеют уточняющий характер и не влияют на общее положительное мнение о результатах диссертационного исследования Крупенко Ю.В.

Высокая степень апробации результатов диссертационного исследования, подтвержденная актами внедрения и справками о возможном их использовании, достаточный уровень опубликованности в изданиях, соответствующих требованиям ВАК, свидетельствуют о том, что представленные в автореферате научные результаты востребованы экономикой, отличаются новизной и научно-практической значимостью, направлены на развитие научной парадигмы цифрового страхования, позволяют обеспечить эффективное формирование отношений на рынке страховых продуктов в эпоху глобальной цифровой трансформации, в первую очередь, на риск-ориентированной основе.

Структура и содержание автореферата имеют логичность и завершенность, имеют научный стиль изложения, соответствуют требованиям ВАК.

Таким образом, считаю, что диссертационная работа Крупенко Юлии Вячеславовны на тему «Рынок страховых услуг в условиях цифровой трансформации экономики Республики Беларусь» является законченным научным трудом, а ее автор заслуживает присуждения степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Выражаю согласие на размещение отзыва на автореферат Крупенко Юлии Вячеславовны на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Декан факультета экономики  
и бухгалтерского учета  
УО «Гродненский государственный  
аграрный университет»,  
доктор экономических наук, доцент

С.Ю. Щербатюк

«6» апреля 2026 г.

Подпись *С.Ю. Щербатюк*  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Ведущий специалист по кадрам  
УО «Гродненский государственный  
аграрный университет»  
*Т.И. Космогон*

