

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Апанасевич Марии Викторовны на тему:  
«Инновационное развитие промышленных организаций Республики  
Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки»

Актуальность темы диссертационной работы Апанасевич М.В. не вызывает сомнения, так как в современных условиях развития экономики возрастает значимость интеллектуальных ресурсов, знаний, информации.

На сегодняшний день рыночные преимущества любого хозяйствующего субъекта во все большей степени становятся результатом эффективного использования уникальных по своей природе факторов нематериального характера, объединяемых категорией «интеллектуальные ресурсы». Одним из необходимых условий сохранения конкурентоспособности является создание инновационной деятельности, продуцирующей знания и использующей их в качестве основного экономического ресурса, формирующего высокую добавленную стоимость. Особую актуальность приобретает исследование методологических и практических проблем инновационной деятельности промышленных организаций, которая должна соответствовать требованиям рыночной экономики и учитывать специфику интеллектуального обеспечения процесса производства и реализации продукции.

Основываясь на содержании автореферата можно сделать заключение, что в диссертации содержатся достаточно обоснованные результаты, обладающие научной новизной, имеющие высокую теоретическую и практическую значимость.

Полученные при проведении диссертационного исследования результаты позволили автору развить теоретические основы и разработать методический инструментарий оценки интеллектуального обеспечения инновационного развития организации: уточнить понятийный аппарат интеллектуального обеспечения, выделив осязаемые и неосязаемые элементы и введя понятие «интеллектуальные авуары», определить сущность и структуру инновационного потенциала организации и предложить методики их оценки; разработать концептуально-методический подход к формированию интеллектуального обеспечения инновационного развития на макро- и микроуровнях управления и предложить практические рекомендации по выработке стратегии инновационного развития

организаций промышленного комплекса Республики Беларусь, включающие комплекс возможных паттернов инновационного развития.

Значимость диссертационного исследования определяется использованием полученных результатов при выполнении научно-исследовательских работ и внедрением в учебный процесс УО «Белорусский государственный экономический университет», основные результаты прошли апробацию при оценке уровня и управления инновационным развитием промышленных организаций в сферах B2C и B2B.

Вместе с тем, не совсем понятно из текста автореферата, что автор подразумевает под «паттернами инновационного развития» (стр. 6). Указанное замечание не уменьшает научной и практической ценности полученных результатов диссертационного исследования.

В целом, диссертационная работа является законченным исследованием, которое выполнено на высоком научном и методическом уровне, соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Республики Беларусь к кандидатским диссертациям, а ее автор, Апанасевич Мария Викторовна, заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Даю согласие на размещение данного отзыва на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Зав. кафедрой мировой экономики,

маркетинга, инвестиций

Брестского государственного

технического университета

к.т.н., доцент



А.Г.Проровский



Отзыв поступил в совет  
24.03.2025  
Методист Тазу (Пастернак)

Ознакомлена 28.03.2025  
А.В. Апанасевич

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Апанасевич Марии Викторовны  
на тему: «Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки»

На сегодняшний день конкурентоспособность организации напрямую зависит от её способности генерировать, использовать и коммерциализировать знания, превращая новые идеи в технологии и продукты.

В то же время, большая часть отечественных и зарубежных публикаций посвящена вопросам разработки моделей и методов оценки интеллектуального капитала, зачастую в узком финансовом аспекте. При этом ресурсы, не поддающиеся прямому количественному измерению, остаются вне поля зрения многих существующих методик, что, в свою очередь, создает существенный пробел в понимании полной картины интеллектуальной обеспеченности организации, что затрудняет оценку ее возможностей, готовности к осуществлению инновационных проектов.

В итоге, отсутствие четкого определения состава и общепринятых методик оценки интеллектуальных ресурсов организации, невозможность учитывать все аспекты нематериальных активов – вот основные проблемы, которые делают актуальным глубокое и всестороннее исследование данной области. Разработка универсальной и адекватной методики оценки интеллектуальных ресурсов организации – важнейшая задача, решение которой позволит повысить эффективность управления и стимулировать инновационную деятельность организаций.

Содержание автореферата дает достаточно полное представление о работе. Материал изложен логично и последовательно, сформулированные выводы достаточно обоснованы.

Автор исследовал различные подходы к сущности, принципам и инструментам управления интеллектуальными ресурсами и их роль в инновационном развитии промышленной организации.

Проведенный анализ и систематизация существующих подходов позволил автору разработать комплекс методик, позволяющих повысить эффективность инновационной деятельности организаций и их интеллектуального обеспечения.

Апробация разработанных методик проведена на примере промышленных организаций сфер B2C и B2B, что свидетельствует об их универсальности.

Таким образом, диссертационное исследование Апанасевич М.В. представляет собой завершённую научно-квалифицированную работу, в которой решены поставленные задачи и достигнута цель – развитие теоретических основ и разработка подходов и методического инструментария инновационного развития промышленной организации на основе формирования и использования интеллектуальных авуаров.

По теме диссертации опубликованы 28 научных работ, в том числе: 9 статей (из них 1 – в соавторстве) в изданиях, которые соответствуют п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, 15 (из них 1 – в соавторстве) – в тезисах докладов и материалах конференций (9 – в зарубежных изданиях), 4 – в сборниках статей по результатам научно-исследовательских конкурсов (в зарубежных изданиях).

В тоже время, не подвергая сомнению значимость и высокий уровень полученных автором результатов диссертационного исследования, в качестве замечания можно отметить, что содержание автореферата не раскрывает полностью соотношение понятий «интеллектуальные авуары», «интеллектуальный капитал» и «нематериальные активы» организации.

Автореферат оформлен в соответствии с требованиями, предъявляемыми к авторефератам на соискание ученой степени кандидата экономических наук согласно Инструкции о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации, утвержденной Постановлением Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 28.02.2014 г. № 3.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Диссертационная работа на тему: «Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки» отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Апанасевич Мария Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры финансового менеджмента  
УО «ПолесГУ»



*Отзыв поступил в совет 24.03.2025-2-  
Методист Ткач (Пастернак)*

*Одзначена  
28.03.2025 А.В. Апанасевич*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Апанасевич Марии Викторовны** на тему:  
«Инновационное развитие промышленных организаций Республики  
Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки»

Необходимость инновационного развития предъявляет новые требования к содержанию, организации, формам и методам управленческой деятельности компании. В свою очередь, это вызывает потребность в теоретическом осмыслении сущности инновационного потенциала, выявлении факторов, определяющих его уровень и динамику развития.

В современных экономических условиях каждая компания формирует собственную инновационную политику, определяющую направления реализации инновационных преобразований. При этом, в процессе стратегического планирования должно быть учтено множество факторов, включающих в себя как внутренние особенности производства, так и влияние внешней среды его функционирования. В то же время, эффективность внедрения инновационных проектов и программ в рамках стратегических планов тесно связана с процессами формирования и использования интеллектуальных ресурсов.

Актуальность темы диссертации определяется важностью наличия методики, позволяющей оценить потенциал компании в части подготовленности к производству и коммерциализации инновационной продукции, что, соответственно, выявляет необходимость наиболее полного учета интеллектуальных ресурсов, которыми располагает компания.

Автореферат демонстрирует, что основными научными результатами проведенного М. В. Апанасевич исследования являются следующие:

- уточнение понятийного аппарата в сфере инновационного развития организации, включая введение понятия интеллектуальные авуары, содержащего как осязаемые, так и неосязаемые элементы, а также авторский подход к определению термина «инновационный потенциал», оценка совокупности структурных компонентов которого позволяет определять потенциальную готовность организации к инновационной деятельности, а также уровень подготовленности персонала, производства и реализации продукции;

- разработка методического инструментария оценки интеллектуального обеспечения инновационного развития промышленной организации, включающего авторскую методику оценки интеллектуальных авуаров, а также методику оценки инновационного потенциала, научная новизна которой заключается в использовании балльных оценок на основе значений абсолютного отклонения цепных коэффициентов роста

структурных показателей, что позволяет повысить объективность в процессе оценивания и проводить всесторонний и комплексный анализ состояния организации;

– создание концептуально-методического подхода к формированию интеллектуального обеспечения инновационного развития организации, содержащий одноименную логическую модель, адаптивную на различных уровнях управления. Данный подход включает обоснование выбора инструментария инновационного развития организации, взаимоувязанного с уровнем ее интеллектуального обеспечения, что способствует упрощению управления процессами формирования, развития и коммерциализации отдельных элементов интеллектуальных ресурсов и дает возможность реализовать гибкие сценарии инновационного развития.

Кроме того, автором изложены практические рекомендации по выработке стратегии инновационного развития промышленной организации, включающие комплекс возможных паттернов развития.

Оценивая в целом положительно данную диссертационную работу, необходимо отметить, что автору следовало бы более предметно показать специфику отечественных промышленных организаций и отразить результаты оценки интеллектуального обеспечения инновационной деятельности ряда ключевых отраслей промышленности Республики Беларусь.

Приведенное замечание, тем не менее, не снижает ценности научных результатов, представленных в диссертационном исследовании.

Автореферат написан грамотно, его содержание отражает сущность решенных в исследовании задач и позволяет сделать вывод, что диссертационная работа «Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки» соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Апанасевич Мария Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Даю согласие на размещение данного отзыва на официальном сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Декан инженерно-экономического факультета  
УО «Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники», кандидат  
экономических наук, доцент



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Апанасевич Марии Викторовны на тему:  
«Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь:  
интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки»

Неотъемлемым фактором формирования интеллектуальной экономики являются инновации, которые стимулируют повышение конкурентоспособности, освоение новых рынков сбыта, а также создание привлекательных условий для инвесторов. Особую значимость приобретает инновационное развитие основного звена экономики – организаций, ориентирующих производственную деятельность на запросы потребителей, позволяющих осуществлять своевременные изменения и наращивать конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе. Использование инноваций субъектами хозяйствования также позволяет им занять лидирующие позиции на внутреннем и мировом рынках, наделив продукцию высокой степенью наукоёмкости и новизны.

Диссертационная работа Апанасевич М.В. посвящена развитию теоретических основ и разработке подходов и методического инструментария инновационного развития промышленной организации на основе формирования и использования ее интеллектуальных авуаров.

Научная новизна результатов, полученных в ходе диссертационного исследования, и научных положений, выносимых на защиту, заключается в разработке теоретических и методических подходов к формированию системы интеллектуального обеспечения инновационного развития промышленных организаций, обеспечивающей синергию интеллектуального и инновационного потенциалов. Методические инструменты, предложенные автором и включающие методики измерения интеллектуальных авуаров и оценки инновационного потенциала, а также выделение структурных элементов организационно-экономического механизма управления инновационным развитием, позволяют разработать направления развития интеграционной модели интеллектуального обеспечения инновационной деятельности промышленных организаций Республики Беларусь.

Несомненным достоинством диссертационной работы выступает ее практическая значимость, что подтверждается справками об использовании результатов диссертационного исследования при выполнении научно-исследовательских работ, а также при оценке уровня и управления

инновационным развитием промышленных организаций в сферах B2C и B2B. Отдельные результаты были внедрены в учебный процесс УО «БГЭУ».

Диссертация является целостным, законченным научным исследованием, выполненным соискателем самостоятельно, с учетом достижений отечественной и зарубежной науки по данной проблематике. Считаю, что поставленная в работе цель и задачи автором решены. Выносимые на защиту положения имеют научную новизну и практическую значимость.

Основные положения диссертации опубликованы в 28 научных работах, в том числе 9 статьях в научных рецензируемых изданиях, 15 – в тезисах докладов и материалах конференций (9 – в зарубежных изданиях), 4 – в сборниках статей по результатам научно-исследовательских конкурсов.

Аннотация диссертации соответствует содержанию работы и раскрывает сущность основных положений, выносимых на защиту.

В то же время, в аннотации можно выделить отдельные спорные моменты:

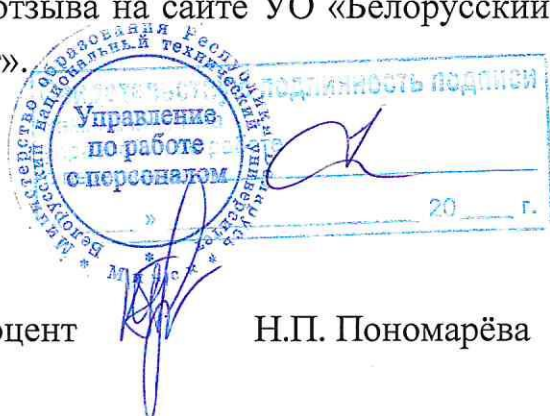
- требует дополнительного обоснования выделение в составе маркетинговых авуаров производственной составляющей (стр. 9);
- вызывает вопрос применение в ходе анализа во 2 главе статистических данных до 2021 года.

Однако указанные замечания не снижают ценность полученных соискателем результатов.

С учётом актуальности темы, научной и практической значимости проведенных исследований считаю, что подготовленная Апанасевич М.В. диссертационная работа на тему «Инновационное развитие промышленных организаций Республики Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки» выполнена на высоком научном уровне, а ее автор Апанасевич Мария Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Даю согласие на размещение данного отзыва на сайте УО «Белорусский государственный экономический университет».

Рецензент,  
заведующий кафедрой «Экономика и  
управление инновационными проектами в  
промышленности» БНТУ, канд. экон. наук, доцент



Н.П. Пономарёва

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Апанасевич Марии Викторовны на тему:  
«Инновационное развитие промышленных организаций Республики  
Беларусь: интеллектуальное обеспечение и инструменты оценки»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

Научное исследование, посвященное вопросам управления интеллектуальными ресурсами организации, повышения уровня эффективного использования человеческого капитала в процессе инновационной деятельности представляют собой важное направление развития теории и практики менеджмента в современных условиях трансформации производственно-хозяйственных процессов и интеллектуализации экономики. Названные обстоятельства определяют актуальность исследования Апанасевич М.В.

Диссертация соискателя включает три главы. В первой главе исследован процесс интеллектуализации экономики, выделены предопределившие его причины и характеризующие его аспекты. Впервые определены сущность интеллектуальных авуаров и их роль в инновационном развитии организации, рассмотрены принципы управления интеллектуальными авуарами и предложены показатели их оценки. Во второй главе проведены анализ ключевых индикаторов инновационного развития экономики, дана оценка интеллектуального обеспечения инновационной деятельности отраслей промышленности Республики Беларусь, определены сущность и структура инновационного потенциала промышленной организации. В третьей главе разработаны основные элементы организационно-экономического механизма инновационного развития, методический инструментарий оценки инновационного потенциала, сформированы подходы к управлению инновационным развитием и разработаны соответствующие стратегические паттерны, содержание которых определяется текущим уровнем инновационного потенциала промышленной организации и состоянием ее интеллектуального обеспечения.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в обосновании и развитии теоретических и методических положений для разработки инструментария инновационного развития организаций промышленности на основе формирования и использования интеллектуальных авуаров. Практическая значимость заключается в разработке автором оригинального методического подхода к выбору инструментария и адаптивной модели интеллектуального обеспечения инновационного развития на различных уровнях управления экономикой.

Практическое значение полученных результатов диссертации заключается в том, что содержащиеся в работе выводы и предложения, отраженные в автореферате, могут быть использованы: в деятельности

промышленных организаций для оценки уровня и управления их инновационным развитием; в учебном процессе учреждений образования для освящения теоретических и методических подходов интеллектуального обеспечения инновационного развития организаций промышленности; при выполнении дальнейших научных исследований.

В качестве пожелания автору следует указать на то, что работа получила бы свое логическое продолжение, если бы соискатель разработал более детально также методический инструментарий для оценки интеллектуального обеспечения инновационного развития не только на микро-, но и на макроуровне. Тем не менее, данный тезис относится скорее, к перспективам развития данного научного направления, и не умаляет значимости проделанной работы.

В целом, диссертационное исследование, проведенное соискателем, носит самостоятельный, логический и заверченный характер. По теме диссертации опубликованы 28 научных работ, в том числе 9 статей в изданиях, которые соответствуют п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, 15 – в тезисах докладов и материалах конференций (9 – в зарубежных изданиях), 4 – в сборниках статей по результатам научно-исследовательских конкурсов (в зарубежных изданиях).

Анализ структуры автореферата и его содержания, степень новизны, научная и практическая значимость результатов исследования позволяют сделать вывод о том, что соискатель, Апанасевич Мария Викторовна, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по искомой специальности.

Первый проректор –  
проректор по академическим вопросам  
Учреждения «Esil University»,  
доктор экономических наук, профессор

С.Б. Макыш

