

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шаховской Вероники Николаевны на тему: «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность диссертационной работы Шаховской Вероники Николаевны, посвященной рейтинговой оценке конкурентоспособности строительных организаций, не вызывает сомнений. В условиях усиливающейся конкуренции в строительной отрасли и нестабильности внешней среды особую значимость приобретает задача объективной и комплексной оценки конкурентоспособности строительных организаций. Разработка научно обоснованной рейтинговой системы оценки конкурентных позиций позволяет не только диагностировать текущее состояние организаций, но и формировать стратегические ориентиры их развития.

Проведенное автором исследование имеет высокую научную ценность в контексте повышения эффективности деятельности строительного комплекса Республики Беларусь, его информационной транспарентности в период цифровой трансформации. Разработка инструментов, позволяющих оценивать и управлять конкурентоспособностью строительных организаций на основе цифровых технологий, представляется необходимым условием для создания равных возможностей, снижения рисков взаимодействия потребителей строительной продукции и строительных организаций, а также для стимулирования инновационной активности в строительной отрасли.

Диссертационное исследование Шаховской Вероники Николаевны формирует новый подход к рейтинговой оценке, основанный на интеграции количественных и качественных показателей, отражающих различные аспекты деятельности организаций (финансовое состояние, деловая репутация, качество работ, соблюдение сроков, внедрение современных технологий производства работ, в том числе BIM-технологий). Особого внимания заслуживает предложенный автором механизм закупок с использованием рейтинга конкурентоспособности, который позволяет автоматизировать процесс выбора подрядчиков, повысить объективность оценки и снизить риски взаимодействия заказчиков и подрядчиков. Авторский механизм соответствует современным задачам цифровизации строительного комплекса и обладает значительным потенциалом для интеграции с существующими информационными системами. В свою очередь, регулярная публикация республиканского рейтинга строительных организаций в ГИС «Госстройпортал», предлагаемая автором, расширяет функциональность платформы, создавая единую информационную среду и обеспечивая для потребителей строительной продукции доступность к актуальной и достоверной информации.

Одним из ключевых достоинств работы является ее практическая направленность. Разработанные теоретико-методические положения и практические рекомендации находят применение в деятельности государственных органов, строительных организаций и заказчиков, что подтверждается представленными в автореферате актами и справками внедрения результатов исследования.

Признавая высокую научную и практическую значимость диссертационного исследования, считаю необходимым отметить целесообразность разработки механизмов интеграции системы рейтинговой оценки с существующими информационными системами, используемыми в строительстве и сфере государственных закупок, и провести пилотный проект по внедрению разработанной системы рейтинговой оценки в реальных условиях строительного комплекса Республики Беларусь.

В целом анализ структуры автореферата и его содержания, степень новизны, научная и практическая значимость результатов исследования позволяют сделать вывод о том, что диссертационное исследование Шаховской Вероники Николаевны представляет собой ценный вклад в развитие теории и практики управления строительным комплексом. Работа отличается оригинальностью авторского подхода, глубиной анализа и обоснованностью выводов и рекомендаций. Считаю, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Начальник отдела инжиниринговых услуг
Центра информатизации строительного комплекса,
РУП «Республиканский научно-технический центр
по ценообразованию в строительстве»
кандидат экономических наук, доцент

Г.А. Пурс

27.05.2025г.

Подпись Пурса Г.А. заверено
Начальник отдела правового, кадрового и документационного обеспечения
Менделович Е.О.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Шаховской Вероники Николаевны

на тему: **«Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Научное профессиональное сообщество России с интересом ознакомилось с авторефератом диссертации В. Н. Шаховской, представляющей собой актуальное и значимое исследование, направленное на совершенствование функционирования строительной отрасли Республики Беларусь. Работа посвящена важной проблеме — разработке эффективных инструментов оценки конкурентоспособности, обеспечивающих управление качеством услуг в строительстве и смежных секторах экономики.

В контексте российского опыта, где рейтингование участников строительной деятельности становится важной государственной задачей, диссертационное исследование В. Н. Шаховской вносит существенный вклад в разработку нормативной правовой базы системы рейтинговой оценки, актуальной как для Республики Беларуси, так и для Российской Федерации. Эти решения позволят оптимизировать выбор подрядчиков, снизить риски неисполнения договоров подряда, повысить надежность строительных компаний и сформировать здоровую конкурентную среду, способствующую повышению качества строительных услуг и уменьшению случаев недобросовестной конкуренции.

Учитывая интеграционные процессы между Республикой Беларусь и Российской Федерацией, формирование единого рынка услуг в рамках ЕАЭС, разработанные автором подходы к рейтинговой оценке конкурентоспособности строительных организаций приобретают особую значимость.

Изучение теоретических основ и практических рекомендаций, представленных В. Н. Шаховской, свидетельствует о глубоком понимании автором специфики строительной отрасли и потребностей участников рынка. В работе обоснована необходимость комплексного анализа как количественных, так и новых качественных показателей для обеспечения объективного ранжирования строительных организаций в соответствии с уровнем их конкурентоспособности и сложностью возводимых объектов.

Особого внимания заслуживает авторское предложение по переводу процедуры оценки требований к участникам закупки в единый централизованный электронный формат путем автоматизации процессов формирования республиканского рейтинга. Это предложение соответствует современным тенденциям в управлении и направлено на повышение доступности и качества информации, необходимой для анализа конкурентоспособности строительных компаний.

Вместе с тем, в автореферате не нашли отражения следующие аспекты, требующие проработки:

1. Насколько корректно рейтинговая система оценки конкурентоспособности строительных организаций учитывает разномасштабность строительного бизнеса крупных организаций и субъектов малого предпринимательства? Не станет ли она инструментом сегрегации, обеспечивающим приоритетное положение крупного бизнеса?

2. Что является источником информации для автоматизации процессов формирования республиканского рейтинга? Какие источники информации позволяют рассчитать 20 частных показателей и сформировать рейтинг без участия самой строительной организации?

Несмотря на высказанные замечания, диссертационное исследование Шаховской Вероники Николаевны представляет собой завершенную научную работу и в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени кандидата наук. Соискатель заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством.

Заведующий кафедрой
стоимостного инжиниринга и технической
экспертизы зданий и сооружений
Самарского государственного
технического университета,
доктор экономических наук, профессор

Дидковская О.В.



Подпись Дидковской О.В.
Достоверяю, заместитель начальника управления
по персоналу и делопроизводству ФГБОУ ВО «СамГТУ»
Сараева Н.И.

Отзыв
на автореферат кандидатской диссертации по специальности
08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством
«Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных
организаций»
Шаховской Вероники Николаевны

В диссертационной работе исследованы особенности рейтинговой оценки применительно к строительным организациям, выполнен анализ факторов, формирующих конкурентную среду в строительстве, уточнено понятие «конкурентоспособность строительной организации».

Впервые для строительной отрасли разработан алгоритм рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций на основе применения интегрального показателя и разработанной рейтинговой шкалы.

В настоящее время при отсутствии методики рейтинговой оценки конкурентоспособности строительной организации, практика выбора победителя, проводимых торгов, в отдельных случаях, не позволяет объективно оценить возможности строительной организации, качественно и в срок обеспечить строительство выставленного на конкурс объекта, что приводит к низкому качеству работ, срыву сроков и возникновению недостроенных объектов.

Автором диссертационной работы на основе проведенного исследования формирования конкурентной среды в строительстве, анализа практического опыта в области закупок, предложен механизм проведения закупок в строительной отрасли с использованием критерия рейтинга конкурентоспособности строительной организации и разработанной методики расчета рейтинга конкурентоспособности строительной организации и формирования общереспубликанской единой, постоянно обновляющейся электронной информационной базы данных рейтинга конкурентоспособности строительных организаций.

Предложенная автором диссертационной работы методика рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций учитывает количественные и качественные показатели, характеризующие организацию, что позволяет объективно оценить потенциальные возможности организации качественно и в срок обеспечить строительство объекта.

Проведенные соискателем комплексные исследования направлены на совершенствование системы проведения торгов в строительной сфере, что несомненно будет способствовать повышению качества строительных работ, сокращению рисков выбора в ходе торгов организации, которая потенциально не сможет обеспечить выполнение работ на объекте.

Проведенные в диссертационной работе исследования имеют законченный характер, направлены на решение важной производственно-хозяйственной задачи, используются в практической деятельности строительных организаций Минстройархитектуры.

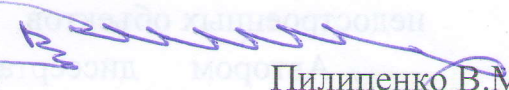
Основные положения диссертации докладывались на 10 научно-технических конференциях и семинарах.

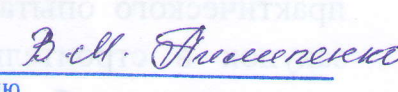
По теме диссертации опубликовано 9 печатных работ в научных журналах, включенных в перечень ВАК Республики Беларусь.

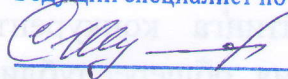
Подготовленная Шаховской Вероникой Николаевной диссертационная работа «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» свидетельствует о личном вкладе автора в комплекс выполненных исследований, отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь».

Считаю возможным рекомендовать присудить Шаховской Веронике Николаевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством.

Главный научный сотрудник
Государственного предприятия
«Институт жилища — НИПТИС
им. Атаева С.С.», д.т.н., профессор

 Пилипенко В.М.

Подпись 
удостоверяю
Ведущий специалист по кадрам

 С.Л. Шункова



Отзыв поступил в совет
30.05.2025
Методист Тигу (Пастернак)

Ознакомлен
30.05.2025
В.И. Шаховская В.И.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации В.Н. Шаховской «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Диссертация Шаховской Вероники Николаевны выполнена на актуальную тему, целью которой является развитие теоретических положений и разработка практических рекомендаций по применению рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций.

Диссертация Шаховской В.Н. является законченной, самостоятельно выполненной автором научной работой, которая обладает внутренним единством и посвящена решению одной из актуальных проблем современного этапа развития строительного сектора Республики Беларусь – разработка инструментария для рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций. В настоящее время усиление конкуренции на внутреннем рынке строительных услуг, – при том, что более 60% проведенных конкурсов не приводит к заключению договоров – требует принципиально новых подходов к организации и проведению государственных закупок в строительстве. Именно такие решения и предлагаются автором в части рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций в конкурентной среде по комплексу количественных показателей, что позволяет существенно сократить затраты всех участников процесса на подготовку дублирующей информации при участии в процедурах закупок.

При этом не до конца в автореферате раскрыт тезис о влиянии рейтинговой оценки на снижение доли повторных конкурентных процедур при закупках в строительстве. Представляется, что ситуация с повторными торгами в данной сфере экономики не решится только лишь за счет введения рейтинговой оценки организаций, а в основном обусловлена и может быть изменена за счет иных факторов, изучение которых выходит за рамки поставленных задач в диссертационном исследовании.

Основной научный вклад соискателя в достижение цели исследования состоит в обосновании и разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по рейтинговой оценке конкурентоспособности строительных организаций.

Диссертанту удалось в полной мере решить стоящие в исследовании конкретные задачи, а именно:

- усовершенствовать теоретические основы и концептуальные методические подходы к применению рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включая выявление сути конкурентоспособности в строительстве, уточнение определений понятий «конкурентоспособность строительной организации» и «рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций»;
- разработать механизм проведения процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности строительных организаций;
- разработать методику рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций;
- разработать практические рекомендации по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций.

Диссертация и научные публикации автора позволяют сделать вывод о том, что представленная работа является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным самостоятельно на высоком научно-методическом уровне. Считаем, что Шаховская Вероника Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Заместитель директора по научной работе
НИЭИ Министерства экономики
Республики Беларусь, кандидат
экономических наук



А.М. Курлыпо

Я, Курлыпо Александр Михайлович, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

Адрес: государственное научное учреждение «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь», ул. Славинского, 1 корп. 1, г. Минск, Республики Беларусь, 220086

Подпись 
удостоверяю
Заведующий сектором
кадровой работы 



ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора,
заведующего лабораторией «Устойчивое энергетическое развитие»

Института энергетики НАН Беларуси

Зориной Татьяны Геннадьевны

на автореферат диссертации

Шаховской Вероники Николаевны

на тему» «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством

Автореферат диссертации Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» посвящен актуальной проблеме повышения эффективности функционирования строительного комплекса Республики Беларусь в условиях современной экономической конъюнктуры. Актуальность темы обусловлена необходимостью обеспечения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности национальной экономики в целом, что, в свою очередь, требует разработки и внедрения эффективных инструментов оценки и стимулирования развития предприятий, в том числе строительных организаций. В контексте перехода к инновационной модели развития, вопросы повышения эффективности использования ресурсов, внедрения передовых технологий и обеспечения устойчивого развития приобретают первостепенное значение. Диссертационное исследование направлено на решение задачи, имеющей важное теоретическое и практическое значение для экономики Республики Беларусь.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по рейтинговой оценке конкурентоспособности строительных организаций, учитывающих специфику строительной отрасли и современные тенденции развития экономики. В частности, автором предложен оригинальный подход к формированию системы показателей, характеризующих конкурентоспособность строительных организаций, основанный на интеграции как традиционных финансовых и экономических показателей, так и показателей, отражающих деловую репутацию (опыт выполнения работ), профессиональный уровень персонала, качество выполненных работ, техническую оснащенность и владение современными технологиями. Разработанная методика рейтинговой оценки позволяет комплексно оценить потенциал и возможности строительных организаций, выявить их сильные и слабые стороны, а также разработать эффективные стратегии повышения конкурентоспособности.

Автор демонстрирует инновационный подход к решению поставленной задачи повышения эффективности функционирования строительного комплекса Республики Беларусь, предлагая новый механизм проведения

процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности. Этот механизм позволяет повысить прозрачность и объективность выбора подрядчиков, снизить риски неисполнения договорных обязательств и создать благоприятные условия для развития добросовестной конкуренции.

Одним из ключевых достоинств работы является ее ярко выраженная практическая направленность. Разработанные теоретико-методические положения и практические рекомендации не являются абстрактными концепциями, а находят реальное применение в деятельности государственных органов, заказчиков, строительных организаций и финансовых институтов. Практическая значимость исследования подтверждается также возможностью использования разработанных положений и рекомендаций при разработке стратегий отраслевых программ развития строительного комплекса, формировании государственной политики в области поддержки и стимулирования развития предпринимательства, разработке оценке эффективности использования государственных инвестиций в строительный комплекс. Факты внедрения результатов исследования, представленные в автореферате, убедительно подтверждают этот тезис.

Вместе с тем, необходимо отметить некоторые аспекты, которые следовало раскрыть более подробно. В частности, автору рекомендуется рассмотреть вопросы влияния глобальных экономико-политических процессов на конкурентоспособность строительных организаций Республики Беларусь, учитывая стратегические задачи по повышению экспорта услуг.

Как замечание необходимо отметить, что из текста автореферата следует, что в методике рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций не отражено влияние ESG-факторов (экологических, социальных, управленческих) на конкурентоспособность строительных организаций, отражающих цели устойчивого развития и принципы социальной ответственности производителей в условиях социально-ориентированной экономики Беларуси.

Несмотря на указанные замечания, считаю, что диссертационное исследование Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» представляет собой законченную и самостоятельную научную работу, обладающую актуальностью, научной новизной и практической значимостью для экономики Республики Беларусь. Считаю, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Заведующий лабораторией
Института энергетики НАН Беларуси,
д.э.н., профессор



Т.Г. Зорина

Подпись завершено
подписан

Шаховская В.Н.

Взят
в
обет 04.06.2025
Методический
центр
(д.э.н. Зорина)

ознакомил
на 06.06.2025
В.В.Ш.

Шаховская В.Н.

В Совет по защите диссертаций Д 02.07.02
при УО «Белорусский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

кандидата экономических наук

Шилов Алексея Владимировича

на автореферат диссертации **Шаховской Вероники Николаевны**
на тему» **«Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных
организаций»**, представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление
народным хозяйством

Тема исследования Шаховской Вероники Николаевны «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» является своевременной и актуальной, поскольку повышение конкурентоспособности строительных организаций является одним из ключевых факторов устойчивого развития строительного комплекса Республики Беларусь. В условиях динамичных изменений экономической среды, а также активного цифрового развития строительного комплекса, внедрение современных инструментов оценки, таких как рейтинговые оценки, становится особенно важным для повышения информационной прозрачности, оперативности и эффективности управленческих решений. Расширение теоретико-методических основ конкурентоспособности в строительстве и разработка инструментов для ее оценки с учетом цифровизации строительного комплекса способствует формированию информационно безопасного и конкурентоспособного рынка строительных услуг.

В работе Шаховской Вероники Николаевны подробно раскрываются особенности конкурентной среды в строительстве, уточняется понятие «конкурентоспособность строительной организации», а также вводится авторское определение «рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций», что существенно расширяет теоретическую базу данного направления.

Научная новизна заключается в разработке концептуального подхода к функционированию системы рейтинговой оценки, впервые адаптированного для строительного комплекса Республики Беларусь, а также в предложении нового механизма использования рейтинга конкурентоспособности в процедурах закупок в строительстве, что способствует повышению прозрачности и объективности конкурсного отбора подрядных организаций.

Авторская методика рейтинговой оценки опирается на комплексный анализ финансово-экономических и производственных показателей, отражающих разные стороны деятельности строительных организаций, что обеспечивает высокую достоверность и практическую применимость результатов исследования.

Практическая значимость работы проявляется в возможности внедрения полученных результатов исследования в систему государственного управления строительной отраслью, включая формирование механизмов государственной поддержки, аттестации, цифрового мониторинга строительных организаций, а также государственных закупок в строительстве.

Следует отметить, что на сегодняшний момент разработанные Шаховской В. Н. теоретико-методические положения и практические рекомендации по рейтинговой оценке конкурентоспособности строительных организаций сформировали основу разработки автоматизированной информационной системы «Республиканский рейтинг участников строительной деятельности» и методических, нормативных правовых актов, регулирующих рейтинговую оценку не только строительных организаций, но и иных участников строительной деятельности (заказчиков, инженерных организаций, разработчиков проектной документации).

Предложенная система рейтинговой оценки станет важным инструментом стимулирования инновационной деятельности, повышения качества строительства и соблюдения сроков реализации проектов. Результаты исследования были использованы для разработки стратегических планов развития строительной отрасли.

С учетом изложенного, считаю, что диссертационное исследование Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» представляет собой законченную и самостоятельную научную работу, обладающую актуальностью, научной новизной и практической значимостью для строительного комплекса Республики Беларусь. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Выражаю согласие на размещение отзыва в сети Интернет на официальном сайте УО «Белорусский государственный экономический университет».

Заместитель начальника
главного управления экономики и
внешнеэкономической деятельности
Министерства архитектуры и строительства
Республики Беларусь, к.э.н.



А.В.Шило