

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
«Брестский государственный
технический университет»
С.А.Касперович
«05» июня 2025 г.



ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**на диссертационную работу Шаховской Вероники Николаевны
на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных
организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и
управление народным хозяйством (специализация – экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)**

Представленная Советом по защите диссертаций Д 02.07.02 при учреждении образования «Белорусский государственный экономический университет» диссертационная работа Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» является самостоятельно выполненным, логически связанным, завершенным научным исследованием.

Структура диссертационной работы определена логикой изложения материала и состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 207 наименований (из них 20 публикаций соискателя) и приложений. Работа изложена на 196 страницах, в том числе рисунков – 23, таблиц – 24, приложений – 6.

Научный руководитель – канд. экон. наук, профессор кафедры Белорусского национального технического университета Голубова Ольга Сергеевна.

Рассмотрение в совокупности диссертационной работы, автореферата и публикаций по теме диссертации Шаховской Вероники Николаевны позволяет сделать следующее заключение.

Актуальность темы диссертации

Строительный комплекс Республики Беларусь является одной из важнейших отраслей экономики, обеспечивающей создание материально-технической базы для развития других отраслей, а также удовлетворение потребностей населения в жилье и объектах инфраструктуры. В условиях социально-ориентированной экономики Беларуси, усиления конкуренции на внешних рынках, повышения требований к срокам и качеству строительства вопросы эффективного управления строительными организациями, повышения их конкурентоспособности и оптимизации процессов принятия решений приобретают первостепенное значение.

Действующие инструменты оценки деятельности строительных организаций зачастую не обладают достаточной прозрачностью и объективностью, что затрудняет выбор надежных подрядчиков и влияет на эффективность реализации инвестиционно-строительных проектов. В связи с этим разработка научно обоснованных инструментов оценки конкурентоспособности строительных организаций является актуальной и востребованной задачей.

Диссертационная работа Шаховской Вероники Николаевны направлена на решение важной научной проблемы, имеющей большое практическое значение для строительного комплекса Республики Беларусь. Предложенная автором система рейтинговой оценки позволяет систематизировать информацию о деятельности строительных организаций, повысить прозрачность и объективность процессов выбора подрядчиков и создать стимулы для повышения качества строительства и соблюдения сроков реализации проектов.

Актуальность темы диссертации подтверждается:

государственной политикой в области строительства, направленной на повышение эффективности и конкурентоспособности отрасли;

потребностями строительных организаций в разработке и внедрении современных методов управления и оценки деятельности;

необходимостью совершенствования нормативной правовой базы, регулирующей строительную деятельность;

наличием проблем в области выбора подрядчиков, обеспечения качества строительства и соблюдения сроков реализации проектов.

Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки

Содержание диссертационной работы Шаховской В.Н. и выносимые на защиту положения диссертации, ее новизна соответствуют отрасли науки «Экономические науки» и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, а именно п. 1.3.3. «Методологические проблемы повышения и обеспечения конкурентоспособности строительной продукции и предприятий».

Научный вклад соискателя в решение научной задачи с оценкой его значимости

Диссертационная работа Шаховской В.Н. представляет самостоятельно выполненную квалификационную работу, имеющую внутреннее единство, свидетельствующую о личном вкладе автора в экономическую науку. Она посвящена решению актуальной научной задачи, связанной с разработкой теоретико-методических основ рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций и их практической реализации в строительном комплексе Республики Беларусь. В диссертационной работе представлены следующие новые научные результаты:

уточнено определение понятия «конкурентоспособность строительной организации», учитывающее выявленную специфику конкурентной среды в строительстве и современные тенденции в развитии экономики;

предложено авторское определение понятия «рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» базирующейся на комплексной оценке деятельности строительных организаций и сравнении их между собой;

предложен авторский концептуальный подход к функционированию системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, который обеспечивает информационную открытость строительного комплекса, усиливает ответственность участников рынка и создает условия для добросовестной конкуренции;

разработан авторский механизм проведения процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности, который позволяет упростить процесс выбора подрядчиков, повысить объективность оценки и снизить риски, возникающие при взаимодействии заказчиков и подрядчиков в процессе реализации проектов строительства;

разработана авторская методика рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающая расчет единого интегрального показателя на основе множества комплексных показателей, отражающих различные аспекты деятельности строительных организаций;

разработаны практические рекомендации по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций, дифференцированные по уровням управления (государство, заказчик, подрядчик, кредитные учреждения, инвесторы). Практические рекомендации предусматривают использование рейтинга при оценке рисков неисполнения договорных обязательств, определении минимальных требований к строительным организациям в зависимости от класса сложности объекта строительства и стоимости строительства этого объекта, а также определении условий по форме и размеру конкурсного обеспечения, обеспечения исполнения договорных и гарантийных обязательств.

Разработанные теоретико-методические положения позволяют стимулировать повышение конкурентоспособности строительных организаций. Полученные результаты представляют интерес для дальнейшего теоретического осмысления исследуемой проблематики научно-исследовательскими институтами и учреждениями образования при подготовке специалистов в области закупок и строительства.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что разработанные методика рейтинговой оценки, механизм проведения процедур закупок с использованием рейтинга и практические рекомендации могут применяться в практической и нормотворческой деятельности органов государственного управления и местного самоуправления при установлении новых подходов к организации и проведению процедур государственных закупок и закупок за счет собственных средств заказчиков, в том числе в рамках Союзного государства

и ЕАЭС, в практической деятельности участников строительной деятельности (инвесторов, заказчиков, в том числе государственных заказчиков, строительных организаций), поскольку позволяют объективно оценить конкурентоспособность и динамику развития строительных организаций и принимать обоснованные управленческие решения при выборе подрядной организации.

Разработанные автором практические рекомендации позволяют снизить риск неисполнения договорных обязательств, уменьшить финансовую нагрузку на затраты строительных организаций по обеспечению исполнения договорных обязательств за счет уменьшения объема «замораживаемых» оборотных средств при реализации строительного проекта, тем самым создать благоприятные условия для дальнейшего роста и развития строительных организаций, повышения их конкурентоспособности.

Экономическая значимость результатов исследования выражается в сокращении срока проведения процедур закупок и срока подготовительного периода строительства, снижении риска проведения повторных процедур закупок, упрощении процедур закупок благодаря уменьшению объема проверяемой документации, предоставляемой каждым участником, соответственно в сокращении затрат труда на оценку конкурентоспособности и квалификационных требований к участникам закупок – строительным организациям, а также в создании открытого информационного пространства и здоровой конкурентной среды в строительстве. Внедрение системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций в механизм проведения процедур закупок в строительстве согласно данным, приведенным в диссертационной работе, может сократить количество повторных процедур закупок от 10 до 30 %, а экономический эффект может составить в целом по республике от 6,9 до 21,5 млн.руб. в год.

Социальная значимость выполненной работы заключается в удовлетворении социально-экономических ожиданий, потребностей и интересов заказчиков, государственных заказчиков, населения, стабильности реализации проектов строительства, в том числе при строительстве жилья и объектов социальной сферы.

Результаты исследования Шаховской В.Н. прошли апробацию и доведены до научной общественности и специалистов на международных и республиканских научно-практических, научно-технических конференциях, семинарах.

Полученные результаты диссертации использованы органами государственного управления в нормотворческой и практической деятельности. В частности, отдельные положения применены Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь при разработке концепции создания отраслевой системы и методик рейтинговой оценки участников строительной деятельности (акты и справки прилагаются), а также используются в практической деятельности Министерства экономики Республики Беларусь при подготовке заключений о конкурентоспособности работ строительных

организаций, что подтверждено актом Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь.

Основные результаты и рекомендации, содержащиеся в диссертации, использованы в деятельности научных организаций, заказчиков в строительстве, строительных организаций: ОАО «НИИ Стройэкономика» (акт и справка прилагаются), КУП «Жилищное коммунальное хозяйство Центрального района г. Минска» (акт прилагается), ОАО «Строительно-монтажный трест № 16, г. Новополоцк» (справка прилагается).

Полученные результаты внедрены в учебный процесс Филиала «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики» Белорусского национального технического университета (акт прилагается).

Экспертный анализ дает основания заключить, что положения диссертации Шаховской В.Н., выносимые на защиту, обладают научной новизной, практической, экономической и социальной значимостью, что свидетельствует о научном вкладе соискателя в решение поставленных им научных задач.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Выводы и рекомендации, сформулированные соискателем, являются обоснованными и достоверными. Диссертационное исследование базируется на научных работах, посвященных исследованию формирования конкурентной среды и оценки конкурентоспособности организаций, а также практике внедрения систем рейтинговой оценки в строительстве государственных членов ЕАЭС, Республики Узбекистан и др. Состоятельность результатов диссертационной работы обусловлена ее логической связанностью, применением общенаучных и специальных методов исследования. Все вышеизложенное позволяет говорить о том, что сформулированные в диссертации Шаховской В.Н. выводы и рекомендации достоверны, обоснованы, логичны, подкреплены необходимой аргументацией и расчетами.

Конкретные научные результаты, за которые соискателю может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук

Диссертационная работа Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и соответствует пп. 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190).

Степень актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости результатов диссертационной работы, а также

количество опубликованных по теме диссертации научных работ и апробаций на научных конференциях позволяет заключить, что их автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

1. Развитие теоретических основ применения рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающих:

а) выявление специфики конкурентной среды в строительстве, содержащей такие характеристики, как высокая неоднородность строительного рынка, организация конкурентной борьбы при проведении процедур закупок в соответствии с условиями, установленными конкретным заказчиком, выбор строительной организации на основании ее потенциала в условиях отсутствия готовой строительной продукции на момент заключения договора. Это позволило сформулировать основные принципы деятельности участников строительства («принцип мобильности и динамичности строительства», «принцип неопределенности и управления рисками», «принцип сочетания государственного регулирования и рыночной конкуренции», «принцип сочетания открытости процедур закупок и защиты конфиденциальных данных строительных организаций», «принцип объективности оценки количественных и качественных показателей деятельности строительных организаций») и впервые сформировать концептуальный подход к функционированию системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций для строительного комплекса Республики Беларусь;

б) уточнение определения понятия «конкурентоспособность строительной организации» как сравнительная характеристика потенциала организации осуществить строительство объекта (выполнить строительно-монтажные работы) с установленными уровнем качества, сроками и договорной ценой, что позволяет учитывать целевую направленность строительной деятельности и определяет приоритетность основных требований к реализации проекта по качеству и срокам по отношению к цене;

в) введение в научный оборот понятия «рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» как процесс установления рейтинга конкурентоспособности строительных организаций на основании комплексного анализа количественных и качественных показателей, отражающих способность организаций осуществить строительство объекта (выполнить строительно-монтажные работы) с установленными уровнем качества, сроками и договорной ценой;

г) разработку впервые для строительного комплекса Республики Беларусь концептуального подхода к функционированию системы рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающей методику рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций и единую информационную базу, результатом которой является регулярно обновляемый рейтинг конкурентоспособности строительных организаций. Функционирование системы происходит во взаимодействии с новым механизмом проведения процедур закупок в строительстве и имеет широкую

сферу применения как на государственном уровне, так и на уровне субъектов хозяйствования (заказчики, строительные организации, инвесторы и кредитные учреждения). Функционирование системы рейтинговой оценки обеспечивает информационную открытость строительного комплекса, усиление ответственности участников рынка за качество своей деятельности, создает условия для формирования добросовестной конкуренции в долгосрочном периоде.

2. Разработку авторского механизма проведения процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности, который позволяет упростить процесс выбора подрядчиков, повысить объективность оценки, снизить риски проведения несостоявшихся процедур закупок и неисполнения договорных обязательств, благодаря предварительному квалификационному отбору, осуществляемому на основе общереспубликанского рейтинга.

3. Разработку авторской методики рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающей: а) расчет интегрального показателя на основе 20 частных, объединенных в 6 комплексных показателей, отражающих способность строительных организаций осуществить строительство объекта (выполнить строительно-монтажные работы); б) соотнесение значения интегрального показателя с рейтинговой шкалой; в) присвоение строительной организации определенного рейтинга (А, В, С, D, Е). Методика строится на интеграции количественных показателей (используемых в настоящее время в процедурах закупок (финансовые, эффективности деятельности строительной организации)), и качественных показателей (новых, предлагаемых для оценки конкурентоспособности строительных организаций впервые (деловая репутация (опыт выполнения работ), профессиональный уровень персонала, качество выполненных работ, техническая оснащенность и владение инновационными и цифровыми технологиями), что обеспечивает комплексную обоснованную оценку и позволяет ранжировать строительные организации по уровню их конкурентоспособности, отвечающему разным классам сложности объекта строительства.

4. Разработку практических рекомендаций по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций, дифференцированных по уровню управления (на уровне государства, заказчика, подрядчика и кредитных учреждений, инвесторов), позволяющих использовать рейтинг для принятия решений о господдержке, назначении подрядчика на строительство социально значимых объектов без проведения процедуры закупки, упрощении аттестации, анализе конкурентной среды, выборе подрядчика при равной цене, повышении конкурентоспособности, оценке кредитования и стоимости бизнеса. Одновременно практические рекомендации предусматривают использование рейтинга при оценке рисков неисполнения договорных обязательств, определении минимальных требований к строительным организациям в зависимости от класса сложности объекта строительства и стоимости строительства этого объекта, а также выставлении условий по форме

и размеру конкурсного обеспечения, обеспечения исполнения договорных и гарантийных обязательств.

Замечания по диссертации и автореферату

В целом, положительно оценивая диссертационную работу Шаховской Вероники Николаевны, ее новизну, научную, экономическую и практическую значимость, хотелось бы высказать некоторые замечания:

1. В разделе 1.3 «Рейтинг как инструмент оценки конкурентоспособности строительных организаций» следовало бы подробнее рассмотреть опыт применения рейтинговых оценок при проведении процедур закупок в государствах – членах ЕАЭС по составу показателей, а электронный депозитарий по перечню загружаемых документов и перспектив по гармонизации государственных закупок.

2. На стр. 57 соискатель указывает на олигополистическую структуру строительного рынка, при которой 5,7 % подрядных организаций оказывают существенное влияние на строительный рынок и могут выполнять функции генеральной подрядной организации. Как авторская методика рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций при такой структуре рынка учитывает финансовые, профессиональные и технические возможности для предоставления равных условий участия в торгах и поддержания уровня конкуренции.

3. Соискатель создает инструмент управляемого объективного рейтинга строительных организаций с учетом формирования профессиональных компетенций, что служит стимулом не только для крупных организаций, но и для более мелких субъектов рынка, участвующих в торгах соответствовать требованиям к профессиональной сфере, экономическому и финансовому положению, техническим требованиям. Однако, остается открытым вопрос: устанавливается ли пороговое значение рейтинга при проведении тендера, являются ли рейтинги по разным видам работ взаимозачитываемыми или нет.

Но следует признать, что отмеченные недостатки не снижают научной и прикладной значимости полученных результатов для национальной экономики и науки, носят характер рекомендаций и могут быть решены в дальнейших научных исследованиях.

Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует

Диссертационная работа Шаховской В.Н. выполнена и оформлена в соответствии с требованиями ВАК Республики Беларусь, отличается грамотностью, последовательностью изложения и доступностью восприятия информации, сформулированные выводы и рекомендации достоверны, обоснованы, логичны, подкреплены аналитической аргументацией и расчетами. Автор диссертации по совокупности поставленных задач и полученных в ходе их решения конкретных теоретических и практических

результатов показал себя высококвалифицированным специалистом, способным решать сложные прикладные задачи в области экономики.

Диапазон проработанных соискателем аспектов по исследуемой проблеме характеризует ее как квалифицированного исследователя и сложившегося ученого. По теме диссертации опубликовано 20 научных работ: 6 статей, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, объемом 2,75 авторского листа, 3 (1 – в соавторстве) – в научных рецензируемых изданиях, 10 – в материалах конференций и семинаров, 1 – в сборнике научных трудов.

Это позволяет заключить, что научная квалификация соискателя Шаховской Вероники Николаевны соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Рекомендации по использованию результатов диссертации

Результаты диссертационной работы Шаховской Вероники Николаевны имеют научно-практическое значение для формирования системы рейтинговой оценки участников строительной деятельности. Это дает основание рекомендовать их для практической и нормотворческой деятельности органам государственного управления (Министерству архитектуры и строительства Республики Беларусь, Министерству экономики Республики Беларусь).

Полученные результаты диссертационного исследования Шаховской Вероники Николаевны могут найти прямое применение в практической деятельности строительных организаций, инвесторов, кредитных учреждений, государственных заказчиков, заказчиков в строительстве, а также научно-исследовательских организаций и учреждений образования.

Практическая значимость научных результатов подтверждается актами и справками об их практическом использовании в деятельности субъектов хозяйствования, органов государственного управления, в научно-исследовательской деятельности и в учебном процессе.

Заключение

Диссертационная работа выполнена автором на высоком научном уровне, содержит достаточное количество исходных данных, приведенных в приложениях, имеет пояснения, рисунки, графики, примеры, расчёты. По каждой главе сформулированы выводы, по работе в целом сделано содержательное заключение. Основные этапы работы, выводы и результаты представлены в автореферате. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Диссертационная работа Шаховской Вероники Николаевны на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций» является завершённым самостоятельным исследованием, посвящённым развитию актуального научного направления в области экономики и управления народным хозяйством, что соответствует требованиям пп. 19 и 20

Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за:

1. Развитие теоретических основ рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающее уточнение понятийного аппарата, учитывающего специфику конкурентной среды в строительстве, и разработку концептуального подхода к функционированию системы, обеспечивающего информационную открытость, ответственность участников рынка за качество своей деятельности и добросовестную конкуренцию в долгосрочном периоде;

2. Разработку авторского механизма проведения процедур закупок в строительстве с использованием рейтинга конкурентоспособности, который позволяет сократить процесс выбора подрядчиков, повысить объективность оценки и снизить риски за счет предварительного квалификационного отбора на основе общереспубликанского рейтинга;

3. Разработку методики рейтинговой оценки конкурентоспособности строительных организаций, включающей: а) расчет интегрального показателя на основе комплексных показателей, отражающих различные аспекты деятельности строительных организаций; б) соотнесение значения интегрального показателя с рейтинговой шкалой; в) присвоение строительной организации определенного рейтинга (А, В, С, D, Е). Методика обеспечивает комплексную обоснованную оценку и позволяет ранжировать строительные организации по уровню их конкурентоспособности, отвечающему разным классам сложности объекта строительства, на основе интеграции количественных показателей (используемых в настоящее время в процедурах закупок – финансовые, эффективности деятельности строительной организации), и качественных показателей (новых, предлагаемых для оценки конкурентоспособности строительных организаций впервые (деловая репутация, опыт выполнения работ, профессиональный уровень персонала, качество выполненных работ, техническая оснащенность и владение инновационными и цифровыми технологиями);

4. Разработку практических рекомендаций по применению рейтинга конкурентоспособности строительных организаций, дифференцированных по уровням управления (государство, заказчик, подрядчик, кредитные учреждения, инвесторы), позволяющих использовать рейтинг для принятия решений о господдержке, назначении подрядчика, упрощении аттестации, анализе конкурентной среды, выборе подрядчика при равной цене, повышении конкурентоспособности, оценке кредитования и стоимости бизнеса, а также при оценке рисков неисполнения договорных обязательств, определении минимальных требований к строительным организациям в зависимости от класса сложности объекта строительства и стоимости строительства этого объекта, выставлении условий по форме и размеру конкурсного обеспечения, обеспечения исполнения договорных и гарантийных обязательств.

Соискатель Шаховская Вероника Николаевна выступила с докладом на заседании секции по экономическим и гуманитарным наукам научно-технического совета учреждения образования «Брестский государственный технический университет» 5 июня 2025, проведение которого состоялось в соответствии с приказом ректора учреждения образования «Брестский государственный технический университет» от 04.06.2025 № 93. Эксперт – декан экономического факультета Виктория Васильевна Зазерская, канд. экон. наук, доцент, назначена приказом ректора учреждения образования «Брестский государственный технический университет» от 04.06.2025 № 93. На заседании научного собрания состоялась дискуссия, соискатель аргументировано ответила на все заданные вопросы.

Отзыв эксперта канд. экон. наук, доцента В. В. Зазерской по диссертационной работе В. Н. Шаховской заслушан, обсужден, одобрен и утвержден открытым голосованием на заседании секции по экономическим и гуманитарным наукам научно-технического совета учреждения образования «Брестский государственный технический университет» (протокол от 05 июня 2025 № 1).

Постановили: принять отзыв оппонировавшей организации на диссертацию В. Н. Шаховской на тему «Рейтинговая оценка конкурентоспособности строительных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Присутствовало 13 членов секции из 16, 12 из которых имеют ученые степени. В голосовании приняли участие члены секции по экономическим и гуманитарным наукам, имеющие ученые степени.

Результаты открытого голосования:

«за»: 12 человек,
«против»: 0 человек,
«воздержались»: 0 человек.

Председатель,
ректор университета,
кандидат экономических наук, доцент

С. А. Касперович

Эксперт,
декан экономического факультета,
кандидат экономических наук, доцент

В. В. Зазерская

Секретарь,
ведущий специалист по организации
учебного процесса экономического
факультета

О. Е. Макарук

