УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования «Полесский государственный университет», кандидат биологических наук, доцент
_____ В.И. Дунай
"06" октября 2026 г.

ОТЗЫВ

оппонирующей организации Учреждения образования «Полесский государственный университет» на диссертационную работу Моради Сани Натальи Петровны на тему «Финансовые инструменты: сущность, методы оценки и влияние на формирование капитала организации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Современная экономическая действительность характеризуется беспрецедентной динамикой и сложностью, что порождает необходимость глубокого осмысления эволюции финансовых инструментов, поскольку значительно влияет на способность организаций привлекать капитал, управлять рисками и обеспечивать долгосрочную конкурентоспособность. Глобализация финансовых рынков, стремительная цифровая трансформация и появление инновационных финансовых продуктов, таких как цифровые активы и элементы децентрализованных финансов привели к тому, что понимание сущности, точная оценка и стратегически обоснованное применение финансовых инструментов приобрели критическое значение для обеспечения финансовой устойчивости и жизнеспособности.

Рыночная среда, подверженная высокой степени волатильности, обусловленной макроэкономическими шоками, геополитической нестабильностью и изменениями в регуляторной среде, делает традиционные методы оценки финансовых инструментов зачастую неэффективными. Это диктует острую потребность в разработке и внедрении динамических, прогностических и адаптивных моделей оценки, способных интегрировать в себя анализ многофакторных рисков. Точность таких оценок является краеугольным камнем достоверности финансовой отчетности, корректного расчета справедливой стоимости активов и обязательств, а также обоснованности принимаемых управленческих решений, что, в свою очередь, напрямую влияет на структуру капитала организации.

Формирование капитала является ключевым элементом корпоративной финансовой стратегии и не ограничивается привлечением средств. Оно охватывает стратегический выбор между долговым, долевым или гибридным финансированием, а также применение производных инструментов для хеджирования рисков. Все эти решения оказывают прямое и многоаспектное воздействие на структуру капитала, его стоимость, степень финансового рычага и, как следствие, на инвестиционную привлекательность организации. В условиях ограниченности традиционных источников финансирования и необходимости значительных инвестиций в цифровизацию, эффективное использование всего спектра финансовых инструментов для оптимизации структуры капитала становится решающим фактором конкурентоспособности.

Особый вызов представляют собой инновационные финансовые активы и цифровая трансформация, порождающие новые, комплексные риски. Отсутствие устоявшейся нормативной базы, неопределенность правового статуса и высокая волатильность цифровых валют и токенов требуют фундаментального научного анализа. Изучение их сущности, разработка адекватных методов оценки и определение влияния на структуру капитала и финансовую отчетность организаций является приоритетным направлением исследований, направленным на минимизацию рисков и использование потенциала этих инструментов для диверсификации источников финансирования и повышения адаптивности организаций в цифровую эпоху.

Актуальность исследования продиктована необходимостью систематизации и углубления знаний о сущности, классификации и особенностях современных финансовых инструментов; разработкой и адаптацией научно обоснованных, динамичных методов оценки, а также изучением комплексного влияния этих инструментов на формирование оптимальной структуры капитала организации в условиях перманентной рыночной трансформации.

Тема диссертационной работы соответствует приоритетным направлениям Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года, предусматривающей создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности.

Кроме того, Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026-2030 годы определены 7 приоритетов, одним из которых является рост конкурентоспособности, ускорение технологического развития и цифровая трансформация, что бесспорно взаимосвязано с развитием финансовых инструментов.

В этом аспекте диссертация Моради Сани Н.П. является своевременным и востребованным научным исследованием в области методического обеспечения механизма выбора наиболее эффективных финансовых инструментов

организациями Республики Беларусь. В нашей стране такое научно-практическое направление исследования до настоящего времени не получило должного развития. Вопросы развития финансовых инструментов рассматриваются, в основном, с позиций практических рекомендаций по анализу и оценке их эффективности, что сужает и ограничивает потенциал их развития.

2. Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки.

Содержание диссертации, полученные научные и практические результаты исследования Моради Сани Н.П. соответствуют отрасли науки – «экономические науки» и специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Автореферат диссертации соответствует содержанию работы и отражает основные результаты проведенного Моради Сани Н.П. научного исследования, которые представлены в диссертационной работе.

3. Научный вклад соискателя в решение научной задачи и оценка его значимости.

Научный вклад соискателя состоит в разработке теоретических и методических положений и обосновании практических рекомендаций, направленных на развитие финансовых инструментов для повышения эффективности функционирования организаций, включающих:

– авторские определения понятий «финансовые инструменты» и «цифровые финансовые инструменты»; уточненный состав функций финансовых инструментов; расширенную классификацию финансовых инструментов с учетом цифровизации финансового рынка и их влияния на формирование капитала организации;

– методические основы оценки воздействия финансовых инструментов на совокупный капитал организации, в частности уточнение расчета показателя рентабельности совокупного капитала организации и его факторной модели; авторские показатели эффективности использования финансовых инструментов в организации;

– бизнес-модель формирования капитала организации с применением финансовых инструментов для достижения бизнес-целей организации по формированию ее капитала; авторскую методику формирования капитала организации с применением финансовых инструментов для повышения эффективности его использования;

– методику оценки эффективности авторской бизнес-модели формирования капитала организации с применением финансовых

инструментов для определения наиболее эффективных финансовых инструментов;

– практические рекомендации по использованию финансовых инструментов и оценке их стоимости с учетом кредитного риска в деятельности организации для повышения эффективности формирования и использования капитала организации.

Полученные Моради Сани Н.П. результаты диссертационного исследования в совокупности решают важные задачи в области финансовых инструментов. Они являются значимыми для субъектов хозяйствования страны, которые нацелены в своей деятельности на получение максимального эффекта и осуществляют поиск наиболее приемлемых для себя финансовых инструментов, и для государства, целью которого являются развитие финансового сектора посредством стимулирования диверсификации финансовых инструментов, включая цифровых финансовых инструментов. Диссертация Моради Сани Н.П. содержит новые научно-практические результаты в области развития финансовых инструментов, которая соответствуют приоритетным направлениям и целям устойчивого развития страны.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования Моради Сани Н.П. состоит в том, что результаты, полученные при его выполнении, могут быть использованы не только организациями при определении наиболее эффективных финансовых инструментов, но и банками Республики Беларусь и органами государственного управления при оценке финансовой деятельности организаций.

Научная значимость результатов диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических основ оценки воздействия финансовых инструментов на совокупный капитал организации и разработке авторской бизнес-модели и методики формирования капитала организации с применением финансовых инструментов, практических рекомендаций по использованию финансовых инструментов и оценке их стоимости с учетом кредитного риска для повышения эффективности использования капитала организации.

Экономическая значимость полученных соискателем научных результатов диссертационного исследования заключается в том, что предложенные автором положения и рекомендации направлены на развитие финансовых инструментов для повышения эффективности деятельности организаций. В условиях современной рыночной трансформации, характеризующейся мультипликацией и усложнением финансовых инструментов, недостаточное владение ими ведет к потенциальным финансовым потерям, дестабилизации финансового состояния организаций. Эффективное использование финансовых инструментов

способствует оптимизации структуры капитала, снижению его стоимости и повышению рентабельности инвестиций. Это, в свою очередь, обеспечивает организациям доступ к более дешевым и оптимальным источникам финансирования, необходимым для реализации стратегий роста, модернизации и цифровой трансформации.

Социальная значимость полученных соискателем научных результатов диссертационного исследования заключается в том, что они направлены на обеспечение эффективной деятельности субъектов хозяйствования, что будет способствовать росту рабочих мест, сокращению безработицы, пополнению государственного бюджета и росту благосостояния населения.

4. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК.

Оформление диссертации и автореферата соответствуют требованиям инструкции ВАК Республики Беларусь.

5. Недостатки диссертационного исследования.

Положительно оценивая результаты выполненного Моради Сани Н.П. диссертационного исследования, его научно-методологическую и практическую значимость, следует сделать некоторые замечания:

1. На странице 87 автором предлагается «выделить новый сегмент финансового рынка – рынок цифровых финансовых инструментов, однако в работе недостаточно полно представлено обоснование наличие такого сегмента. В дальнейшем данное направление в исследовании развития не получило. В связи с современными цифровыми трансформациями экономики большой интерес вызывает структура, порядок функционирования и регулирования, участники и ограничения рынка цифровых финансовых инструментов. В работе автором продемонстрировано место данного сегмента в структуре финансового рынка и финансовые инструменты данного сегмента, что не позволяет в полной мере оценить его необходимость.

2. В интерпретации значения интегрального показателя эффективности бизнес-модели применения финансовых инструментов (Таблица 3.11 на странице 152) не представлено обоснование приведенных автором диапазонов Ибм, которая положена в основу определения наиболее эффективного финансового инструмента в определенной бизнес-модели. Автором не раскрыта причина выбора обозначенных границ и основы для ранжирования показателя. По этой причине возможны некоторые расхождения и несоответствия при применении предложенной балльной оценки и, как следствие, искажение в оценке уровня эффективности.

3. В работе аналитическая информация, которая приводится в диссертации, в большинстве своем представлена до 2025 года, что затрудняет возможность

оценить актуальность предложенных автором рекомендаций и мероприятий в настоящее время. Сложно определить, насколько в современных динамичных экономических условиях в Республике Беларусь необходимо популяризировать использование различных финансовых инструментов субъектами хозяйствования.

Отмеченные недостатки носят дискуссионный характер и не снижают научной и практической значимости результатов выполненной автором диссертационной работы.

6. Конкретные научные результаты (с указанием их новизны и практической значимости), за которые соискателю может быть присуждена искомая ученая степень.

Диссертация Моради Сани Н.П. содержит новые подходы к процессу разработки и реализаций методического инструментария оценки финансовых инструментов и их влияния на формирование капитала организации, а также практических рекомендаций по использованию финансовых инструментов и оценке их стоимости с учетом кредитного риска в деятельности организации для повышения эффективности формирования и использования капитала организации, что соответствует требованиям пунктов 19, 20 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь».

Полученные результаты диссертационного исследования Моради Сани Н.П. дают основание для присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит за:

1. Развитие теоретических основ финансовых инструментов в условиях цифровизации экономики, включающее:

1) авторские трактовки понятий «финансовые инструменты» и «цифровые финансовые инструменты». Под финансовыми инструментами, в отличие от ранее сформулированных их определений, понимаются ликвидные финансовые активы и обязательства, а также долевые, производные и цифровые финансовые инструменты, возникающие на финансовом рынке на договорной основе в процессе образования, распределения и перераспределения финансовых ресурсов, обладающие стоимостью, обращаемостью и способностью генерировать будущие денежные потоки. Новизна данного определения состоит в расширении понятия за счет включения цифровых финансовых инструментов; в установлении связи между договорной природой финансовых инструментов и их ролью в перераспределении финансовых ресурсов; в выделении ключевых свойств, присущих финансовым инструментам, – стоимости, обращаемости и способности генерировать

будущие денежные потоки. Автор определяет цифровые финансовые инструменты как вид финансовых инструментов, которые выпущены на новой технологической основе, образование которых приводит к возникновению финансового и (или) цифрового финансового актива у одной стороны сделки и денежного обязательства у другой, в отношении которых присутствует лицо, обязанное перед каждым их обладателем. В отличие от представленных в экономической литературе определений цифровых финансовых инструментов, основанных на составе инструментов или их технических особенностях выпуска, хранения и погашения, авторское определение раскрывает экономическую сущность цифровых финансовых инструментов, а также содержит указание на наличие эмитента цифрового финансового инструмента с денежным обязательством по нему;

2) уточнение состава функций финансовых инструментов, позволившее выделить общие их функции, определить функции цифровых финансовых инструментов (оптимизация структуры финансового рынка, уменьшение транзакционных издержек при проведении сделок), а также выделить функции финансовых инструментов в контексте их влияния на формирование капитала организации (аккумуляция эмитентом финансовых инструментов разрозненных долей капитала инвесторов, привлечение капитала на бессрочной основе, привлечение долгового капитала на традиционной и новой технологической основе, преобразование основного и оборотного капитала эмитента в обязательства, трансформация заемного капитала эмитента финансового инструмента в собственный). Авторская систематизация и уточнение функций способствуют наиболее полному раскрытию сущности финансовых инструментов в условиях цифровизации финансового рынка и обоснованному выбору финансовых инструментов при формировании капитала организации;

3) классификацию финансовых инструментов с дополненными новыми видами по ранее выделенным критериям и новыми критериями. Новыми видами являются финансовые инструменты, выраженные в цифровых активах; финансовые инструменты, выпущенные организациями иностранной формы собственности; финансовые инструменты, обращающиеся на рынке цифровых финансовых инструментов; финансовые инструменты в виде смарт-контракта; финансовые инструменты, используемые в бизнес-модели формирования капитала организации. По сравнению с существующими подходами к классификации новые виды финансовых инструментов позволяют отразить: использование цифровых активов в качестве базисных активов финансовых инструментов; особенности законодательства Республики Беларусь, регулирующего формы собственности эмитентов финансовых инструментов; появление нового рынка обращения финансовых инструментов; процедуру автоматизированного исполнения сделок с цифровыми финансовыми

инструментами; разработку собственных бизнес-моделей с применением финансовых инструментов. Новыми критериями классификации финансовых инструментов являются: а) уровень применения в экономике (финансовые инструменты на международном, макро-, мезо- и микро-уровне экономики); б) цель применения в экономике (финансовые инструменты для проведения международных сделок и расчетов, для денежно-кредитной и финансовой статистики, для профессиональной инвестиционной деятельности в рамках экономического региона, для составления финансовой отчетности); в) способ хранения и передачи данных (нецифровые, цифровые); г) способ формирования капитала организации (формирующие собственный капитал, обеспечивающие привлечение заемного капитала организации и управление структурой капитала организации). Классификация цифровых финансовых инструментов по форме функционирования и наличию обеспечения, по процедуре выпуска и по цели использования, в отличие от ранее разработанных классификаций, позволяет выделить при формировании капитала организации те виды цифровых инструментов, которые по своим экономическим характеристикам и особенностям выпуска наиболее близки к финансовым. Разработка комплекса новых критериев классификации финансовых инструментов расширяет теоретическую базу классификации финансовых инструментов и повышает точность их систематизации при формировании капитала организации.

2. Развитие методических основ оценки воздействия финансовых инструментов на капитал организации, включающее:

1) уточнение способа расчета показателя рентабельности совокупного капитала (сокр. на англ. BEPfin) как отношения прибыли после уплаты процентов (но до уплаты налогов) к средней сумме совокупного капитала организации, который, в отличие от применяемого показателя рентабельности (сокр. на англ. BEP), позволяет учитывать подлежащие к уплате проценты по выпущенным и привлеченным долговым финансовым инструментам, а также полученные процентные доходы от финансовых вложений без учета налоговой нагрузки;

2) уточненную факторную модель рентабельности совокупного капитала, представленную в виде суммы произведений доли финансовых инструментов в совокупных активах и их рентабельности, а также доли капитала, вложенного в текущую деятельность, и рентабельности капитала, относящегося к текущей деятельности. Новизна данной модели заключается в том, что она позволяет учитывать влияние как доли финансовых инструментов в общей сумме капитала, так и рентабельности деятельности, связанной с применением долевых и долговых финансовых инструментов, на результативный показатель BEPfin и дает возможность определить эффективность использования капитала организации при его формировании с помощью различных финансовых инструментов;

3) авторские показатели эффективности использования финансовых инструментов в организации:

а) прибыль (убыток) от использования финансовых инструментов, которая, в отличие от применяемого показателя «Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой деятельности», не содержит статей доходов и расходов от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов и отражает финансовый результат непосредственно от применения организацией финансовых инструментов с учетом уплаченных и полученных процентов по привлеченным краткосрочным и долгосрочным долговым финансовым инструментам. Расчет прибыли (убытка) от использования финансовых инструментов позволяет организации принимать решения о дальнейшем использовании тех или иных финансовых инструментов;

б) среднегодовая сумма капитала, вложенного в финансовые инструменты, которая, в отличие от применяемого показателя «Среднегодовая сумма долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений», включает денежные средства и их эквиваленты, что позволяет наиболее точно отразить сумму капитала, вложенного организацией в финансовые инструменты;

в) рентабельность (убыточность) деятельности с финансовыми инструментами, которая характеризует эффективность использования капитала, вложенного в финансовые инструменты.

Новизна предложенных автором показателей заключается в том, что их расчет позволяет организации наиболее точно определить сумму капитала, вложенного в финансовые инструменты, и оценить эффективность их использования для принятия решений по эмиссии и (или) привлечению дополнительных финансовых инструментов.

3. Авторская бизнес-модель и методика формирования капитала организации с применением финансовых инструментов.

Бизнес-модель формирования капитала организации с применением финансовых инструментов определяется как порядок выбора финансовых инструментов, обращающихся в различных сегментах финансового рынка и используемых организацией для достижения бизнес-целей по формированию капитала организации посредством различных процедур размещения и привлечения финансовых инструментов и соответствующей им инфраструктуры. Бизнес-модель, в отличие от имеющихся ее определений, рассматривается как процесс, позволяющий подобрать для поставленной бизнес-цели набор финансовых инструментов и осуществить достижение поставленных целей наиболее приемлемыми для организации финансовыми инструментами, привлекая финансовые ресурсы из различных сегментов финансового рынка с помощью контрагентов и инфраструктуры. Выделенные компоненты бизнес-модели (бизнес-цели, сегменты финансового рынка,

финансовые инструменты, способы размещения и привлечения финансовых инструментов, ключевые контрагенты и инфраструктура), в отличие от предложенных ранее зарубежными учеными, связывают финансовые инструменты, обращающиеся на различных сегментах финансового рынка, с поставленными бизнес-целями организации через инфраструктуру финансового рынка и взаимодействие с контрагентами.

Авторская методика формирования капитала организации с применением финансовых инструментов включает следующие этапы: 1) постановку бизнес-целей по формированию капитала с применением финансовых инструментов; 2) анализ факторов, влияющих на выбор финансовых инструментов; 3) применение алгоритмов выбора финансовых инструментов; 4) оценку стоимости финансовых инструментов и финансовых рисков, возникающих при операциях с финансовыми инструментами; 5) определение эффективности использования капитала организации с применением финансовых инструментов. В отличие от имеющихся методик авторская методика позволяет осуществить комплексный анализ факторов, влияющих на выбор планируемых к использованию финансовых инструментов, определить их состав и эффективность использования капитала организации с применением финансовых инструментов.

4. Методика оценки эффективности использования авторской бизнес-модели формирования капитала организации с применением финансовых инструментов, которая основана на отборе ключевых показателей эффективности, оценке значимости коэффициента конкордации Кендалла, расчете интегрального показателя эффективности применяемого финансового инструмента в рамках модели, а также интегрального показателя оценки эффективности бизнес-модели формирования капитала организации с применением финансовых инструментов в целом. Применение данной методики позволяет определить наиболее эффективные финансовые инструменты в рамках применяемой бизнес-модели в зависимости от характеристик используемого финансового инструмента (расходы, связанные с его размещением/привлечением, необходимость обеспечения и сложность процесса выпуска финансового инструмента) и генерируемого им денежного потока, платежеспособности организации, рентабельности финансовых инструментов и совокупного капитала организации.

5. Практические рекомендации по использованию финансовых инструментов и оценке их стоимости с учетом кредитного риска в деятельности организации, которые составляют:

– мероприятия по присвоению международных кодов финансовым инструментам;

– расчет ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, включающий следующие этапы: 1) классификацию финансовых инструментов для целей оценки расчета ожидаемых кредитных убытков; 2) оценку финансовых активов на предмет подверженности кредитному риску и определение уровня кредитного риска; 3) определение значения вероятности неуплаты задолженности по группам финансовых активов; 4) определение предполагаемой суммы потерь в случае наступления дефолта контрагента; 5) определение суммы финансовых активов, подверженных кредитному риску; 6) расчет ожидаемых кредитных убытков и отражение их в финансовой отчетности. Выполнение данных рекомендаций создает предпосылки для привлечения капитала с финансовых рынков дружественных стран и позволяет прогнозировать возможные потери и создавать резервы под ожидаемые кредитные убытки, а также наиболее точно осуществлять оценку финансовых инструментов в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Разработанные соискателем положения, выносимые на защиту, подтверждаются документами по их апробации.

Анализ полученных результатов, степень их опубликованности и внедрения в практику, а также содержание самой диссертационной работы и рукописи автореферата свидетельствует о том, что соискатель Моради Сани Н.П. обладает глубокими познаниями в области финансовых инструментов в части научных положений, методических основ оценки их воздействия на капитал организации, а также предлагает авторскую бизнес-модель и методику формирования капитала организации с применением финансовых инструментов.

7. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.

По объему и составу проведенных научных изысканий, кругу решаемых вопросов в области развития финансовых инструментов диссертация представляет собой самостоятельно выполненное, завершенное квалификационное исследование.

Проведенный анализ основных выводов и результатов диссертационного исследования и опубликованных работ позволил заключить, что научная квалификация соискателя соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

8. Конкретные рекомендации по практическому применению результатов исследования.

Практическая ценность диссертационного исследования Моради Сани Н.П. подтверждается:

- использованием ООО «АСБ Лизинг» в мероприятиях по достижению стратегических целей ООО «АСБ Лизинг», при разработке Стратегии развития ООО «АСБ Лизинг» на 2024-2026 гг. и локально-правовых актов Общества (акт о практическом использовании результатов диссертационного исследования от 28.12.2023);

- внедрением ООО «АСБ Консалт» методики оценки эффективности использования бизнес-модели формирования капитала организации с применением финансовых инструментов и рекомендации по расчету ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам (акт о практическом использовании результатов диссертационного исследования от 12.02.2025 г.);

- применением в практике финансовой деятельности ОАО «МАЗ» - управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» бизнес-модели формирования капитала организации с применением финансовых инструментов (акт о практическом использовании результатов диссертационного исследования от 27.02.2025);

- использованием СООО «ПП Полесье» при планировании и организации финансовой деятельности (справка об использовании результатов диссертационного исследования от 04.03.2025).

9. Итоговое заключение.

Диссертация является завершенной квалификационной работой, которая отвечает требованиям п. 19, 20 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь», а ее автор Моради Сани Наталья Петровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит за разработку научных результатов, перечисленных в п. 6, позволивших решить важную научную задачу по развитию финансовых инструментов.

Доклад соискателя ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит Моради Сани Натальи Петровны заслушан и обсужден.

Отзыв эксперта (эксперт – проректор по учебной работе, доцент кафедры финансового менеджмента учреждения образования «Полесский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент И.А. Пригодич назначен приказом ректора № 625 от 30.09.2026 г.) по диссертационной работе Моради Сани Н.П. на тему: «Финансовые

инструменты: сущность, методы оценки и влияние на формирование капитала организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит, заслушан, обсужден, одобрен и утвержден открытым голосованием на заседании научного собрания учреждения образования «Полесский государственный университет» (протокол № 37 от 06 октября 2026 г.).

Результаты открытого голосования:
«за» – 15;
«против» – нет;
«воздержались» – нет.

Председатель научного собрания
доцент кафедры финансового менеджмента
учреждения образования «Полесский
государственный университет»,
кандидат экономических наук, доцент И.А. Кончук

Эксперт
проректор по учебной работе,
доцент кафедры финансового менеджмента
учреждения образования «Полесский
государственный университет»,
кандидат экономических наук, доцент И.А. Пригодич

Секретарь
доцент кафедры экономики и бизнеса
учреждения образования «Полесский
государственный университет»,
кандидат экономических наук, доцент О.А. Паршутич

Подписи: И.А. Кончук, И.А. Пригодич,
О.А. Паршутич удостоверяю
Вед. специалист по кадрам И.А. Коробайчик