Отзыв научного руководителя

на диссертацию Малеронок Виктории Николаевны «Формирование и функционирование туристических кластеров в Республике Беларусь: оценка потенциала и методическое обеспечение», предоставленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-«Экономика и управление народным хозяйством» (специализация - рекреация и туризм)

Научная оценка диссертации

Диссертация В.Н. Малеронок выполнена на кафедре экономики и управления туристической индустрией УО «Белорусский государственный экономический университет».

Актуальность темы исследования объясняется формирующимися кардинально новыми подходами к территориально-отраслевой организации экономических субъектов туристической индустрии, что особенно значимо в свете утвержденной Правительством Республики Беларусь Государственной программы «Туризм» на 2026-2030 годы, где сфера туризма объявлена национальным приоритетом социально-экономического развития. Зарубежный опыт показывает успешность применения кластерной модели в сфере туризма, а внедрение кластерно-ориентированных стратегий способствует росту занятости населения в регионах и развитию стран в целом.

На современном этапе ключевым вопросом, стоящим перед туристической индустрией Республики Беларусь, является проблема отсутствия комплексных работ по вопросам формирования и функционирования туристических кластеров, что снижает эффективность туристическо-рекреационного комплекса страны. В условиях текущей геополитической ситуации туризм в Беларуси демонстрирует переориентацию на внутренние и въездные потоки из России и стран дальнего зарубежья (Китай, Иран, государства СНГ). В ближайшей перспективе определены приоритетные направления: цифровая трансформация туристических услуг, создание трансграничных туристических кластеров (особенно в рамках Союзного государства), развитие инфраструктуры на национальных туристических маршрутах, а также стимулирование региональных инициатив через механизмы территорий опережающего развития. В рамках госпрограммы «Туризм» запланировано 37 мероприятий, реализация 130 инфраструктурных проектов, а также разработка пилотных туристических схем территориально-пространственного планирования (озеро Нарочь, Браславские озера, Припятское Полесье, Беловежская пуща, Новогрудок, Несвиж, Мир). Общий объем финансирования составляет 1,78 млрд руб. Кроме того, для бизнеса введены новые кредитные продукты, в том числе программа «Туристический потенциал». В этих условиях внедрение кластерного подхода становится не просто желательным, а необходимым инструментом для консолидации ресурсов, повышения инвестиционной привлекательности регионов и снижения диспропорций в их социально-экономическом развитии, а также достижения целевых показателей государственной программы (сводный целевой показатель — доля сферы туризма в ВВП в размере 4,5 % к 2030 году).

Содержание диссертационной работы соответствуют отрасли экономических наук и специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (специализация - рекреация и туризм), а именно: пунктам области исследований 15.1, 15.9, 15.12 паспорта специальности: 15.1. Методология научных исследований туризма и рекреации; 15.9. Система управления туристическо-рекреационным комплексом Беларуси; 15.12. Структура туристическо-рекреационного пространства.

Диссертация опирается на широкий круг источников. Заслуживает внимания методическая сторона исследования, его междисциплинарный характер. При решении определенных задач применены методы количественного анализа (корреляционный, кластерный анализ). Их использование позволило автору сформулировать научно обоснованные рекомендации по созданию и функционированию туристических кластеров, что согласуется с задачами Государственной программы «Туризм» на 2026-2030 годы, направленной на повышение доли туризма в ВВП и реализацию инфраструктурных проектов в регионах страны.

Цель диссертационного исследования состояла в развитии научно-теоретических основ, разработке методических подходов и практических рекомендаций по определению потенциала формирования и функционирования туристических кластеров и достигнута в полной мере.

В соответствии с целью были решены следующие поставленные задачи:

— развиты теоретические основы формирования и функционирования туристических кластеров;

— разработана методика идентификации туристических кластеров с определением участников и «ядер»;

— разработана методика определения потенциала формирования и функционирования туристических кластеров;

— разработаны практические механизмы управления формированием и функционированием туристических кластеров.

Основными новыми результатами, значимыми для соответствующих отраслей науки, области исследований и практического использования, представленными в диссертации, являются:

1) развитие теоретических основ функционирования туристического кластера как организационно-экономической системы, которое включает уточнение понятия туристический кластер и разработку функциональной модели туристического кластера;

2) *методика идентификации туристических кластеров* на основе регламентов территориального планирования и пространственных решений, состоящая их двух этапов: 2.1) выявление групп субъектов и объектов туристической индустрии согласно туристическо-территориальному зонированию; 2.2) выявление центральных «ядер» потенциальных кластеров и объективно существующих кластерных структур в соответствии с интенсивностью посещения туристами и популярностью;

3) методика определения потенциала формирования и функционирования туристических кластеров, суть которой заключается в расчете интегрального показателя на основе: 3.1) коэффициента потенциала формирования

туристического кластера; 3.2) показателя эффективности функционирования участников туристического кластера; 3.3) коэффициента взаимного влияния участников туристического кластера;

4) *практические механизмы управления формированием и функционированием туристических кластеров*, включая:

4.1) *практические рекомендации по использованию и развитию кластерного подхода в туристической индустрии* включающие: а) проведение непрерывного мониторинга кластерных структур, суть которого заключается в сборе и анализе информации для принятия решений в процессе реализации кластерной политики; б) внедрение методики идентификации туристических кластеров на основе территориального планирования; в) внедрение методики определения потенциала формирования и функционирования туристического кластера;

4.2) *Концепцию формирования и эффективного функционирования туристических кластеров* в Республике Беларусь до 2035 года, которая интегрирует и адаптирует современные теории пространственного и отраслевого развития к специфике туристической отрасли Республики Беларусь, с акцентом на цифровизацию, сетевые формы управления и принципы устойчивого развития. Предложена четырехэтапная схема внедрения информационных технологий, эволюционирующая от автоматизации внутренних процессов до интеграции в глобальные сети и выхода на международный рынок.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических основ, методического обеспечения и практических механизмов управления формированием и функционированием туристических кластеров, что включает: уточнение понятия «туристический кластер»; разработку функциональной модели туристического кластера; оценку потенциала формирования туристических кластеров в Республике Беларусь; методику идентификации кластерных образований в туристической индустрии с определением участников и «ядра» туристического кластера; методику определения потенциала формирования и функционирования туристического кластера; практические рекомендации по имплементации кластерного подхода в туристическую индустрию, а также концепцию формирования и функционирования туристических кластеров в Республике Беларусь до 2035 г.

Научная значимость диссертационного исследования заключается в систематизации терминологического аппарата кластеризации в туристической индустрии и адаптации методик оценки потенциала формирования и функционирования туристических кластеров к современным условиям. Предложенные автором подходы расширяют теоретические представления о территориально-отраслевой организации туристическо-рекреационного пространства и вносят вклад в теорию управления туристическо-рекреационным комплексом.

Практическая значимость полученных результатов состоит в развитии концептуальных основ и разработке практических рекомендаций по выявлению и повышению эффективности функционирования туристических кластеров в Республике Беларусь, что непосредственно коррелирует с задачами государственной программы «Туризм» на 2026-2030 годы.

Экономическая значимость полученных результатов заключается в том, что применение кластерного подхода в туристической индустрии создает кумулятивное воздействие, повышающее экономический эффект от деятельности субъектов национальной экономики за счет формирования цепочек добавленной стоимости и систем накопления стоимости. Это обеспечивает практический вклад в достижение целевых показателей госпрограммы «Туризм» на 2026-2030 годы (доля туризма в ВВП — 4,5 %) и укрепляет адаптационный потенциал отрасли к факторам внешней и внутренней среды.

Диссертация написана грамотным научно-экономическим стилем. Полнота выводов по главам и работе в целом обеспечена указанием степени новизны и практической значимости. Аналитический обзор литературы соответствует теме исследования.

Материалы научного исследования В.Н. Малеронок приняты к использованию государственным учреждением «Национальное агентство по туризму» (акт о внедрении от 27.12.2019 г.), УО «Белорусский государственный экономический университет» (акты внедрения в учебный процесс от 13.03.2020 г. и от 29.12.2021 г.), ООО «ГидЭксперт» (акт №04/215 от 18.05.2020 г.), учреждением «Информационно-туристский центр «Минск» главного управления спорта и туризма Мингорисполкома (акт о внедрении от 05.02.2021 г.), Барановичским районным исполнительным комитетом (акт внедрения от 27.05.2022 г.), ООО «Топ-Тур т» (акт внедрения №5/2023 от 10.07.2023 г.).

Соискатель опубликовал по теме диссертации 24 научные работы: в т.ч. 7 статей в журналах, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований; 17 тезисов докладов и материалов конференций. Таким образом, требования ВАК к опубликованное™ результатов диссертационного исследования соблюдены.

Диссертационная работа подготовлена к защите, оформлена в соответствии с требованиями ВАК и состоит из введения, общей характеристики, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Квалификационная научная работа была выполнена В.Н. Малеронок самостоятельно и содержит результаты, обладающие актуальностью и научной новизной, использование которых обеспечивает решение важной прикладной задачи - эффективная пространственная организация туристическо-рекреационного комплекса Республики Беларусь. Полученные новые результаты свидетельствуют о высокой научной квалификации соискателя, которая соответствует ученой степени кандидата экономических наук.

Характеристика научной, научно-педагогической деятельности соискателя

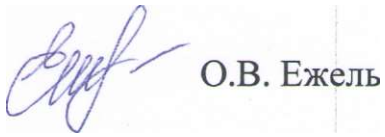
Соискатель занимается научной работой по данной тематике с 2017 по настоящее время в учреждении образования «Белорусский государственный экономический университет». За этот период принимала активное участие в научной работе кафедры, участвуя в НИР по разработке Национальной стратегии развития туризма Республики Беларусь до 2035 г., фундаментальных исследованиях инновационных технологий в туризме по гранту БРФФИ,

разработке инновационной стратегии привлечения иностранных туристов в г. Минск до 2035 г. по заказу Мингорисполкома. Малеронок В.Н. лично провела кластерный анализ в границах 11-ти утвержденных туристических зон города Минска, который позволил идентифицировать действующие территориальные кластеры. Кроме того, применила навыки стратегического планирования и разработки концепций. В ходе проведения исследования освоила и профессионально использует навыки в работе с программным комплексом SPSS Statistics.

Соискатель осуществляла научно-педагогическую деятельность, работая в должности ассистента, а в настоящее время старшего преподавателя кафедры экономики и управления туристической индустрией.

Таким образом, диссертация В.Н. Малеронок вносит существенный вклад в изучение территориально-отраслевой организации экономических субъектов туристической индустрии Республики Беларусь. Самостоятельность работы подтверждена оригинальностью выводов, корректным цитированием и публикациями автора по теме исследования.

В связи с вышеизложенным считаю, что Малеронок Виктория Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством» (специализация - рекреация и туризм).

Научный руководитель,
кандидат экономических наук, доцент  О.В. Ежель